



Vlaamse Maatschappij  
voor Watervoorziening



**jaar werken aan water** | JAARVERSLAG 2008

## **25 jaar werken aan water**

In 2008 vierde de VMW haar 25-jarig bestaan. Tijd om even stil te staan bij wat we in die periode gerealiseerd hebben, maar vooral om vooruit te kijken naar de toekomst. De VMW is uitgegroeid van een drinkwaterbedrijf tot een matuur waterketenbedrijf. Een nieuw bedrijfsplan zet de krijtlijnen uit voor de komende jaren. De doelstelling: onze groei bestendigen en werken aan een dynamische bedrijfscultuur. Want uiteindelijk zijn het de VMW-medewerkers die dag na dag in de weer zijn om kwaliteitsvol water en een prima service te leveren aan onze klanten en vennoten.

JAARVERSLAG 2008  
Vlaamse Maatschappij voor Watervoorziening



## VMW ALS INTEGRAAL WATERBEDRIJF VAN DE TOEKOMST

Luc Asselman - *Voorzitter Vlaamse Maatschappij voor Watervoorziening*

In dit jaarverslag blikken we met voldoening terug op het jubileumjaar 2008. De VMW mocht vorig jaar haar 25-jarig bestaan vieren. In die kwart- eeuw is de VMW uitgegroeid van een klassieke drinkwatermaatschappij tot een integraal waterbedrijf dat diensten levert in de hele waterketen.

Kwaliteitsvol drinkwater leveren tegen een eerlijke prijs blijft onze kerntaak. Daarnaast zijn we ook op het vlak van rioleringsbeheer een vanzelfsprekende partner geworden voor onze gemeenten-

vennoten. Voor de industrie zetten we onze jarenlange en uitgebreide ervaring dan weer in om proceswater op maat te leveren. Met enkele succesvolle projecten in exploitatie en meerdere nieuwe projecten die in de steigers staan, mogen we gerust stellen dat we ook op dat vlak marktleider zijn geworden in Vlaanderen.

Het voorbije jaar zijn we gestart met de invulling van ons bedrijfsplan 2008-2012 onder het motto 'Onze toekomst, onze uitdaging'. Om die uitdaging

succesvol aan te gaan en nieuwe waterketendiensten op stapel te zetten, moeten we blijven investeren in technologie en kennis. We vertrekken daarbij vanuit een sfeer van open communicatie en starten, waar mogelijk, strategische samenwerkingsverbanden op. Enkel op die manier kunnen we optimaal inspelen op de behoeften van onze vennoten en onze klanten. Dé basispijler blijft echter een dynamische bedrijfsorganisatie die openstaat voor nieuwe kansen en opportuniteiten.

Daarom is de titel van dit jaarverslag terecht '25 jaar werken aan water'. Het zijn de VMW-medewerkers die dit verhaal hebben geschreven en die er ook in de toekomst zullen voor zorgen dat de VMW haar groei als waterketen- bedrijf verder kan uitbouwen.

Luc Asselman  
*voorzitter Raad van Bestuur*



## VISIE EN MISSIE VAN DE VMW

### Onze visie

Water is een basisgoed. **Elke klant heeft te allen tijde recht op gezond en kwaliteitsvol drinkwater tegen een aanvaardbare prijs.** Dit blijft de eerste kernopdracht van de VMW.

Om onze kennis, onze infrastructuur en onze uitgebreide regionale werking ten volle te benutten, bouwen wij daarnaast een breed aanbod uit van producten en diensten in de gehele waterketen:

- we produceren en verdelen water op maat,
- we zijn verantwoordelijk voor de afvoer en de zuivering ervan,
- we leveren de nodige daaraan verbonden diensten.

Zo sluiten we de waterkringloop op een duurzame, ecologisch en economisch verantwoorde manier.

Onze visie kadert in de nieuwe opdrachten die voortvloeien uit het decreet integraal waterbeheer en onderstreept de kernwaarden van de Vlaamse overheid. De VMW heeft als motto: voortdurend verbeteren, betrouwbaar zijn, klantgericht optreden en resultaatgericht werken.

### Onze missie

De VMW wil zich de komende jaren verder ontwikkelen en profileren als **vanzelfsprekende Vlaamse partner in water en watergebonden dienstverlening.**

De VMW wil haar aanbod in watergebonden dienstverlening afstemmen op de vraag van vennoten en klanten, met oog voor een duurzaam waterbeheer. Productie en distributie van drinkwater blijven onze kernactiviteiten. Daarnaast zullen wij de afvoer en zuivering van afvalwater in samenspraak met onze vennoten uitbreiden. Omdat watervoorziening meer is dan één product leveren, willen wij een brede watergebonden dienstverlening aanbieden aan vennoten en klanten binnen Vlaanderen.



*De Raad van Bestuur  
en de directieraad*

## ORGANISATIE EN STRUCTUUR

### Raad van Bestuur

- Luc Asselman, *voorzitter* <sup>(16)</sup>
- Albert Vandezande, *ondervoorzitter* <sup>(5)</sup>
- Kristel Gevaert, *ondervoorzitter* <sup>(4)</sup>
- Tania Janssens, *ondervoorzitter* <sup>(2)</sup>
- Rosa Lernout-Martens, *bestuurder* <sup>(3)</sup>
- Luk Vandekerckhove, *bestuurder* <sup>(18)</sup>
- Mieke Offeciers-Van De Wiele, *bestuurder* <sup>(21)</sup>
- Stefan Goclon, *bestuurder* <sup>(niet op foto)</sup>
- Walter Cremers, *bestuurder* <sup>(13)</sup>
- Freddy De Chou, *bestuurder* <sup>(6)</sup>
- Annemie Deckers, *bestuurder* <sup>(1)</sup>
- Luc Vande Caveye, *bestuurder* <sup>(22)</sup>
- Annie Mervillie, *bestuurder* <sup>(11)</sup>
- Rudy Corijn, *bestuurder* <sup>(20)</sup>
- Jozef De Borger, *bestuurder* <sup>(19)</sup>
- Francis Bosmans, *bestuurder* <sup>(14)</sup>
- René Swinnen, *bestuurder* <sup>(12)</sup>
- Sammy Wuyts, *regeringscommissaris* <sup>(15)</sup>
- Paul Thomas, *regeringscommissaris* <sup>(9)</sup>

### Directieteam

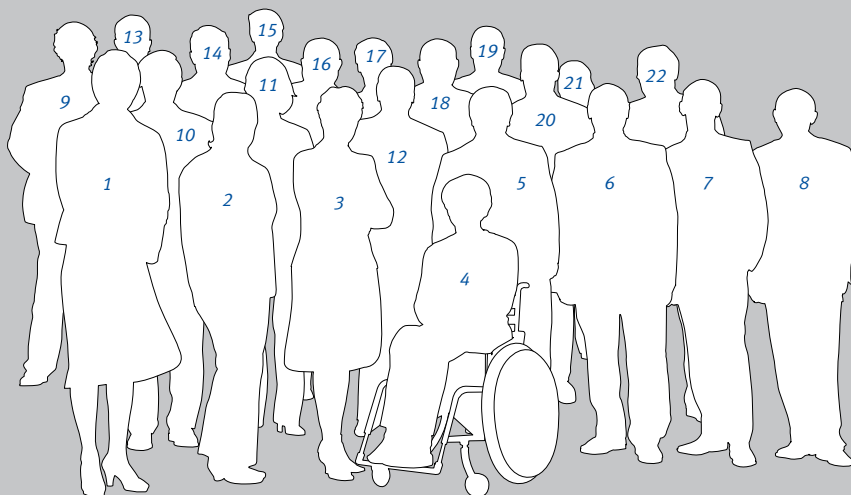
- Bernard Breda, *directeur-generaal* <sup>(10)</sup>
- Luc Keustermans, *directeur techniek* <sup>(8)</sup>
- Jan Hammenecker, *directeur bedrijfs-systemen en communicatie* <sup>(7)</sup>
- Frederik Looten, *directeur strategie en businessontwikkeling* <sup>(17)</sup>
- Alfred Bauwens, *provinciaal directeur West-Vlaanderen* <sup>(tot 30-04-2009)</sup>
- Paul Suenens, *provinciaal directeur West-Vlaanderen* <sup>(vanaf 1-05-2009)</sup>
- Alfred Bauwens, *provinciaal directeur Oost-Vlaanderen*
- John Bijloos, *provinciaal directeur Vlaams-Brabant*
- Michel Vanroy, *provinciaal directeur Limburg*

v.l.n.r., onderste rij: Jan Hammenecker,

Bernard Breda, Alfred Bauwens

bovenste rij: Michel Vanroy, Luc Keustermans,

Frederik Looten, John Bijloos



## Samenstelling en werking bestuursorganen

De Raad van Bestuur is samengesteld uit 16 leden en de voorzitter. De voorzitter is benoemd door de Vlaamse Regering. Ook acht van de zestien leden zijn door de Vlaamse Regering aangesteld, waarvan vier op voordracht van de vennoten verenigd in een provinciaal comité. De andere acht leden zijn aangesteld door de Algemene Vergadering, op voordracht van de provinciale comités.

De Raad van Bestuur stelt onder zijn leden de voorzitters van de provinciale comités aan. In de provinciale comités zijn de vennoten verenigd van de provinciale waterdiensten, respectievelijk de provinciale waterdienst West-Vlaanderen, de provinciale waterdienst Oost-Vlaanderen, de provinciale waterdienst Vlaams-Brabant en de provinciale waterdienst Limburg. Het mandaat van de leden van de Raad van Bestuur loopt zes jaar en is hernieuwbaar.

In 2008 werd het mandaat van mevrouw Rosa Lernout-Martens door de Vlaamse Regering hernieuwd. Het

mandaat van de heer Freddy De Chou werd hernieuwd door de Algemene Vergadering.

In 2008 vergaderde de Raad van Bestuur 13 keer. Het gemiddelde aanwezigheidspercentage bedroeg 80,56%.

Binnen de Raad van Bestuur zijn een aantal comités en commissies opgericht. Het comité van voorzitter en ondervoorzitters, het Auditcomité, het Strategisch comité, het comité Vastgoed en Investerings en de commissie Business Unit Waterketendiensten zijn structureel verbonden aan de werking van de Raad van Bestuur. De commissies Personeelsbeleid, Informatica-beleid, Communicatiebeleid, Financieel Beleid en de Pensioencommissie (deels samengesteld uit leden van de Raad van Bestuur en afgevaardigden van het personeel) geven advies over de hun toegewezen dossiers. De gemiddelde aanwezigheidsgraad voor deze commissies en comités bedroeg 72,93%.

De leden van de Raad van Bestuur worden vergoed volgens het vergoe-

dingsstelsel dat werd vastgesteld door de Algemene Vergadering op 8 juni 2007 en gewijzigd bij besluit van de Algemene Vergadering van 6 juni 2008.

De leden van de Raad van Bestuur die wonen in een gemeente die vennoot is van een provinciale waterdienst zijn van rechtswege lid van het provinciaal comité, de sectorcomités en het bureau van het provinciaal comité van die waterdienst.

De provinciale bureaus staan in voor het dagelijks bestuur van de provinciale waterketendiensten. Onderstaande tabel geeft een overzicht van de werking van de provinciale bureaus in 2008:

PROVINCIE	AANTAL VERGADE-RINGEN	AANWEZIG-HEIDS-GRAAD
West-Vlaanderen	13	86,05%
Oost-Vlaanderen	11	88,00%
Vlaams-Brabant	12	82,70%
Limburg	11	86,71%



## 2008 IN EEN NOTENDOP

De activiteiten van de VMW zijn opgebouwd rond drie pijlers: drinkwater, afvalwater en industriewater. In 2008 is de drinkwaterverkoop licht gedaald, zij het minder uitgesproken dan de voorgaande jaren. Door de verdere uitbouw van afvalwater- en industriewateractiviteiten kon de VMW haar groei als integraal waterketenbedrijf bevestigen.

### Drinkwater, onze kerntaak

Kwaliteitsvol drinkwater leveren is en blijft de eerste opdracht van de VMW. We beschikken over grote en kleine grondwaterwinningen in nagenoeg alle watervoerende lagen en over belangrijke oppervlaktewaterwinningen.

Eind 2008 waren 1.115.859 klanten aangesloten op het distributienetwerk van de VMW. Dat is een stijging van 0,61% ten opzichte van 2007. In totaal leverden wij in 2008 drinkwater aan 2.678.963 inwoners, verspreid over 170 gemeenten. We hadden hiervoor een volume beschikbaar van ongeveer

145 miljoen m<sup>3</sup>. Dat is een daling met 0,64% ten opzichte van 2007. Het waterverbruik is in 2008 dus opnieuw licht gedaald, zij het minder uitgesproken dan in 2007. Tussen de provinciale directies zijn er vrij grote verschillen in verbruiksprofiel: van 23 m<sup>3</sup> per persoon in West-Vlaanderen tot 31 m<sup>3</sup> in Limburg.

De VMW produceerde het voorbije jaar 132 miljoen m<sup>3</sup> drinkwater, 1,2 procent minder dan in 2007. Wij leverden 9,8 miljoen m<sup>3</sup> aan andere drinkwaterbedrijven, en kochten op andere leveringspunten 23 miljoen m<sup>3</sup> aan.

#### Aantal aansluitingen in 2007-2008

DIRECTIE	BESTAANDE 2007 (OP 31 DECEMBER)	BESTAANDE 2008 (OP 31 DECEMBER)	AANGROEI
West-Vlaanderen	323.723	325.940	2.217
Oost-Vlaanderen	203.580	205.876	2.296
Vlaams-Brabant	280.232	281.059	827
Limburg	301.611	302.984	1.373
<b>TOTAAL</b>	<b>1.109.146</b>	<b>1.115.859</b>	<b>6.713</b>



## CONTROLE VAN BRON TOT KRAAN

Het wettelijke controleprogramma voorziet in bewakings- en auditanalyses. Tijdens die analyses sporen we ter hoogte van de tapkraan van de verbruiker zowel microbiologische en chemische parameters als indicatorparameters op. Alle analyses worden uitgevoerd in het centrale VMW-laboratorium.

Daarnaast blijven de productiecontroles een zeer belangrijk onderdeel van het totale controleprogramma. Er worden ook heel wat monsters genomen in het distributienetwerk, onder andere op plaatsen waar aan het leidingnet gewerkt wordt.

De resultaten van het controleprogramma tonen aan dat ook in 2008 de bacteriologische en chemische kwaliteit van het VMW-drinkwater uitstekend was. Slechts heel uitzonderlijk voldoet een drinkwaterstaal niet aan de wettelijke verplichtingen en moeten we bijkomende maatregelen nemen. Dergelijke situaties zijn in tijd en ruimte zeer zeldzaam, en doen zich meestal voor in de uitgebreide binneninstallaties van openbare gebouwen met een eigen bijkomende waterbehandeling.

## INVESTERINGEN VOOR DE TOEKOMST

In het investeringsprogramma 2008 heeft de VMW 25 miljoen euro uitgetrokken voor installaties en toevoeringen. Het grootste deel van dat budget ging naar bijkomende productie- en toevoercapaciteit en naar de aanpassing van bestaande installaties. Er zijn ook aanzienlijke investeringen uitgevoerd voor centrale deelontharding en voor proceswaterprojecten van de waterketendiensten. Daarnaast liepen nog tientallen kleinere projecten om de bedrijfszekerheid en de waterkwaliteit te verbeteren. Binnen de provinciale directies werden bovendien talrijke uitbreidings- en verbeteringswerken gepland aan het distributienetwerk. Deze werken vertegenwoordigden een budget van 35 miljoen euro.

In **West-Vlaanderen** werd het waterproductiecentrum Saint-Léger gerenoveerd, er kwamen nieuwe pompinstallaties in Tielt en Kortrijk (Heule) en de behandelingsinstallatie van Snellegem werd aangepast. Daarnaast werd de bouw van een nieuw reservoir in Bredene voorbereid.

### Overzicht van de controles in 2008

TYPE ONDERZOEK	WEST-VLAANDEREN	OOST-VLAANDEREN	VLAAMS-BRABANT	LIMBURG	TOTAAL
Bewaking	4.640	4.259	5.587	3.340	17.826
Audit	204	159	278	275	916
Legionella	306	718	134	81	1.239
	5.150	5.136	5.999	3.696	19.981



*Gerichte staalnames  
liggen aan de basis  
van een doeltreffende  
kwaliteitscontrole*

*Het waterproductiecentrum van Kluizen (Oost-Vlaanderen)*



In **Oost-Vlaanderen** werd het nieuwe behandelingsgebouw binnen het waterproductiecentrum van Kluizen na enkele opstartmoeilijkheden volledig operationeel vanaf het voorjaar van 2008. Deze productie-uitbreiding van 40.000 naar 60.000 m<sup>3</sup> per dag kadert in een meerjarig masterplan voor een bedrag van 40 miljoen euro, dat uiteindelijk de totale productiecapaciteit van het waterproductiecentrum zal verdubbelen tot 80.000 m<sup>3</sup>/dag. Eveneens in Oost-Vlaanderen werden de plannen voor een nieuw reservoir in Geraardsbergen uitgetekend.

De nieuwe watertoren van Meensel-Kiezezem (Tielt-Winge) zal de bergingscapaciteit in het Hageland aanzienlijk uitbreiden. De watertoren zal een inhoud van 1.500 m<sup>3</sup> drinkwater hebben, het drievoudige van de capaciteit van de huidige watertoren. Een nieuwe toevoerleiding van Houwaart naar de watertoren zorgt voor een versterking van de aanvoercapaciteit. De nieuwe watertoren wordt in het najaar van 2008 in gebruik genomen. Dan wordt ook de bestaande watertoren gesloopt.

Eveneens in **Vlaams-Brabant** bouwt de VMW in Haasrode een nieuwe, hoogtechnologische productie-installatie die het water zal behandelen van drie bestaande winningen in het Leuvense: van Huiskens, Abdij en Cadol, alle 3 gesitueerd in het Leuvense. Tegelijkertijd wordt het water gedeeltelijk onthard. Zo wordt dit productiecentrum het proefproject voor de provinciale directie Vlaams-Brabant

in het kader van de centrale deelont-harding. Een groot deel van de Leuvense agglomeratie zal op deze manier zachter water geleverd krijgen. Als alles volgens planning verloopt, zal het productiecentrum begin 2012 operationeel zijn.

In **Limburg** werd een polyfosfaatdose-ring geïnstalleerd in de waterproductiecentra van Bree en Neerpelt om de metalen drinkwaterleidingen te beschermen. In Heusden werd een waterproductiecentrum gebouwd om ammonium en ijzer uit het ruwe water te verwijderen. In As werden de pompen in de opjager vernieuwd en frequentieregelingen geplaatst, zodat het energieverbruik met 20% wordt teruggedrongen.

Deze investeringen moeten ertoe leiden dat de VMW te allen tijde kwaliteitsvol drinkwater kan leveren aan haar klanten. Uiteraard zijn calamiteiten nooit volledig uit te sluiten. Toen zich in december 2008 een grote breuk voordeed op een toevoerleiding van TMVW, kwam ook de drinkwatervoorziening aan de VMW-klanten in enkele gemeenten van Zuid-Oost-Vlaanderen en Vlaams-Brabant onder druk. Dankzij een vlotte samenwerking met de crisiscellen van de betrokken provinciebesturen en de federale overheid, kon de impact voor de watervoorziening relatief beperkt blijven. Nieuwe investeringen in opslagcapaciteit, onder meer via de bouw van bijkomende reservoirs, moeten de leveringszekerheid in de toekomst nog versterken.

## Afvalwaterbeheer op maat

De VMW biedt haar gemeenten-vennoten een uitgebreid dienstenpakket aan op het vlak van afvalwaterbeheer. Naast RioAct – het bestaande afvalwaterdienstenpakket van de VMW en Aquafin – zijn andere vormen van structurele samenwerking mogelijk. De VMW heeft in 2008 haar dienstverlening op het vlak van afvalwaterbeheer nog verder uitgebreid op vraag en op maat van haar gemeentelijke vennoten. U leest er meer over in het hoofdstuk 'Nieuwe producten en diensten aanbieden in de waterketen'.

In de loop van 2008 sloten in West-Vlaanderen acht gemeenten-vennoten aan bij RioAct. In Oost-Vlaanderen waren dat er 7. Dat bracht het totaal aantal aangesloten RioAct-partners eind 2008 op 15 vennoten voor West-Vlaanderen en 21 voor Oost-Vlaanderen. In samenspraak met de betrokken gemeenten werden de takenpakketten opgesteld en opgevolgd. Het bureau van het provinciaal comité Vlaams-Brabant heeft in oktober beslist de samenwerking met Riobra in de huidige vorm te beëindigen. Er wordt wel jaarlijks met Riobra geëvalueerd of een hernieuwde samenwerking mogelijk is.

## RIOLERINGSPROJECTEN

Op 31 december 2008 had de VMW met volgende gemeenten een dienstverleningsovereenkomst op het vlak van rioleringsbeheer:

### West-Vlaanderen

#### › Huisaansluitingen op de riolering:

Dentergem, Kortemark, Langemark-Poelkapelle, Spiere-Helkijn en Wervik

#### › RioAct:

Anzegem, Ardooe, Bredene, Ingelmunster, Kuurne, Lo-Reninge, Mesen, Meulebeke, Oostrozebeke, Pittem, Tielt, Vleteren, Wingene, Zedelgem en Zwevegem.

### Oost-Vlaanderen

#### › Huisaansluitingen op de riolering:

Assenede, Denderleeuw, Geraardsbergen, Haaltert, Herzele, Kaprijke, Laarne, Maldegem, Moerbeke, Ninove, Sint-Niklaas en Waarschoot.

#### › Beheer en onderhoud van gemeentelijke rioolpompstations en afvalwaterzuiveringsinstallaties:

Assenede, Beveren, Haaltert, Kaprijke, Laarne, Maldegem, Moerbeke, Ninove, Stekene, Temse, Sint-Laureins, Waarschoot en Waasmunster.

#### › Als onderaannemer voor Aquafin:

Wetteren

#### › RioAct:

Assenede, Berlare, Beveren, Denderleeuw, Eeklo, Geraardsbergen, Haaltert, Herzele, Kaprijke, Laarne, Lochristi, Lokeren, Maldegem, Moerbeke, Ninove, Sint-Laureins, Stekene, Temse, Waarschoot, Waasmunster en Wachtebeke.

### Vlaams-Brabant

#### › Huisaansluitingen op de riolering:

Herent, Lennik, Opwijk, Ternat

#### › Huisaansluitingen op de riolering i.o.v. Riobra:

Begijnendijk, Bekkevoort, Bertem, Bever, Boortmeerbeek, Boutersem, Galmaarden, Geetbets, Glabbeek, Gooik, Herne, Hoegaarden, Huldenberg, Landen, Lubbeek, Merchtem, Oud-Heverlee, Pepingen, Steenokkerzeel, Tielt-Winge, Tienen

#### › Huisaansluitingen op de riolering i.s.m. Aquafin:

Haacht, Kortenberg, Vilvoorde

#### › RioAct:

Roosdaal, Rotselaar

#### › Beheer en onderhoud van gemeentelijke rioolpompstations en afvalwaterzuiveringsinstallaties:

Rotselaar, Steenokkerzeel (i.o.v. Riobra), Haacht (i.o.v. Aquafin)

### Limburg

#### › RioAct:

Hamont-Achtel

#### › Huisaansluitingen op de riolering:

Voeren



## Industriewaterprojecten groeien verder uit

De business unit Waterketendiensten kon de teller voor proceswaterprojecten op het einde van 2008 afsluiten op bijna 5 miljoen m<sup>3</sup>. Dit is ruim 4% van de waterverkoop aan eindklanten. Deze toename bestond voor het grootste deel uit **nieuwe projecten** en ging gepaard met een minimale daling van de verkoop van drinkwater bij de betreffende ondernemingen. Daardoor kon de VMW haar positie als integraal waterbedrijf verder versterken.

Uitgaande van kanaalwater van het kanaal Gent-Terneuzen werd in 2008 proceswater geleverd aan twee bedrijven in de Gentse kanaalzone: Taminco en Rousselot. Bij Kronos is de installatie in opbouw. Ook de installatie van Farm Frites in Lommel heeft met succes gedraaid. Ongeveer 260.000 m<sup>3</sup> afvalwater werd er gerecycleerd tot industriewater met drinkwaterkwaliteit.

Door het groeiend aantal projecten in portefeuille en de exploitatie ervan kende de **omzet** van de business unit Waterketendiensten een sterke groei. Deze trend zal zich ook de volgende jaren doorzetten, gezien de afgesloten contracten die in 2009 in exploitatie komen. De belangrijkste **nieuwe contracten** zijn die voor een grijswaterproject bij Citrique (Tienen) en voor een proceswaterinstallatie op basis van grondwater bij EOC (Oudenaarde). U leest er meer over verderop in dit jaarverslag. Daarnaast liepen in 2008 enkele beloftevolle onderhandelingen met potentiële klanten. In 2009 zal de business unit Waterketendiensten verderwerken onder de titel "business unit Industrie en Buitenland".



## Een plan voor de toekomst

De VMW is de voorbije jaren uitgegroeid tot een integraal waterbedrijf dat diensten aanbiedt in de volledige waterketen. Om die evolutie te bestendigen, heeft de VMW haar toekomstvisie gebundeld in een bedrijfsplan voor 2008-2012. Het accent ligt op twee pijlers: groei realiseren en werken aan een ondersteunende bedrijfscultuur. De titel van het nieuwe bedrijfsplan spreekt voor zich: 'Onze toekomst, onze uitdaging'.

Watervoorziening en -distributie blijft de eerste kernopdracht van de VMW. Om onze kennis, onze infrastructuur en onze uitgebreide regionale werking ten volle te benutten, zal de VMW in de toekomst nog meer investeren in watergebonden dienstverlening. Zo sluiten we de waterkringloop op een duurzame, ecologisch en economisch verantwoorde manier.



Het bedrijfsplan 2008-2012 zet vijf stapstenen uit naar de toekomst:

- 01 Samenwerkingsverbanden uitbouwen en versterken
- 02 Nieuwe producten en diensten aanbieden in de waterketen
- 03 Investeren in nieuwe technologie
- 04 Werken aan een dynamische bedrijfsorganisatie
- 05 Communiceren met alle belangenpartijen

› Deze vijf doelstellingen vormen ook de leidraad voor dit jaarverslag.





## 01 SAMENWERKINGSVERBANDEN UITBOUWEN EN VERSTERKEN

### Stefanie Goethals <sup>(27)</sup>

*Kwaliteitsverantwoordelijke  
West-Vlaanderen*

Stefanie was al 25 jaar klant bij de VMW toen ze in 2007 in dienst trad. Stefanie diept de samenwerking tussen de provinciale directies West- en Oost-Vlaanderen uit op het vlak van kwaliteitsbeheer. Samenwerken levert alleen maar voordelen op. En dat kan op verschillende vlakken: door een uniforme werkwijze, een flexibele inzet van personeelsleden, het uitwisselen van ideeën, een gemeenschappelijke telefoonpermanentie ... Een gezamenlijke teambuilding maakt het plaatje compleet.



## SAMENWERKINGSVERBANDEN UITBOUWEN EN VERSTERKEN

De watervoorziening wordt complexer en de wetgeving wordt alsmaar strenger. Daarom hebben de Vlaamse waterbedrijven baat bij samenwerking in een groter verband. Schaalgrootte en samenwerking kunnen besparingen opleveren en zijn belangrijke troeven bij het verwerven van de nodige kennis en ervaring. Uiteraard begint samenwerking intern. Wij moeten de voordelen van onze decentrale organisatie combineren met onze schaalvoordelen als grootste speler binnen Vlaanderen.

### Samenwerking met andere drinkwaterbedrijven

De VMW zal in de toekomst nauwer samenwerken met de **Intercommunale Watermaatschappij (IWM)**. IWM en VMW behouden hun autonomie maar zoeken naar synergie, zodat ze hun dienstverlening op een efficiënte en kostenbesparende manier verder kunnen uitbouwen. Die samenwerking kan onder meer vorm krijgen in onderlinge waterleveringen, maar ook op technisch en administratief vlak.

Daarnaast heeft de gemeenteraad van **Tongeren** in december 2008 beslist haar stedelijke waterregie met ingang van 1 januari 2009 over te dragen aan de VMW. De deelgemeenten van

Tongeren maakten al geruime tijd deel uit van het verzorgingsgebied van de VMW. Voortaan voorziet de VMW nu het hele grondgebied van kwaliteitsvol drinkwater. Met de overname van de stedelijke waterregie in de kernstad krijgt de VMW er 9.736 aansluitingen bij. Ons patrimonium wordt uitgebreid met de watertorens Casino en Overhaem, het waterreservoir Berg, de waterwinning in Lauw en pompstation Motmolen. De VMW neemt eveneens twee medewerkers over.

De provinciale directie West-Vlaanderen stond in 2008 opnieuw in voor de ondersteuning van wettelijke staalna-

men binnen het verzorgingsgebied van de **Stedelijke Waterregie Ieper**.

Ook op het vlak van **industriewaterprojecten** is samenwerking tussen drinkwaterbedrijven een belangrijke troef. Daarom heeft de business unit Waterketendiensten het initiatief genomen om met de andere drinkwaterbedrijven in Vlaanderen een structurele samenwerking rond industriewaterprojecten op touw te zetten. De reacties van de andere grote drinkwaterbedrijven getuigen alvast van veel interesse.

## Benchmarking op internationaal niveau

De VMW vindt het belangrijk haar werking te kunnen toetsen aan die van andere drinkwaterbedrijven. Via benchmarks – vergelijkende studies – willen we ons niet alleen positioneren tegenover collega-drinkwaterbedrijven, maar willen we ook nagaan waar intern verbeteringen mogelijk zijn.

In 2008 heeft de VMW actief deelgenomen aan zowel een Vlaamse als een internationale benchmark. De Vlaamse benchmark wordt gecoördineerd door SVW en omvat vier thema's die worden gespreid over 4 jaar: financiën, waterkwaliteit, dienstverlening, en milieu en duurzaamheid.

In 2008 werd het thema financiën geanalyseerd. De internationale benchmark focust zich op Europese waterbedrijven. In 2008 namen 40 bedrijven uit 16 landen deel. Daarnaast heeft de VMW een voortrekkersrol gespeeld binnen de werkgroep statistiek van de International Water Association (IWA). De VMW lag aan de basis van een leaflet die onder meer de tarieven en de consumptie van 30 landen en 120 steden met elkaar vergelijkt. De VMW wil zo de Belgische watersector profileren op wereldvlak. Het is de bedoeling deze studie de volgende jaren verder te zetten en zo interessante tijdreeksen te bekomen.

## Bedrijfstakonderzoek KWR

De VMW heeft sinds maart 2005 een associatie-overeenkomst met de gerenommeerde Nederlandse onderzoeksinstituut KWR (voorheen Kiwa Water Research). De VMW neemt deel aan een selectie van projecten van het Bedrijfstakonderzoek. In 2008 waren dat de programmalijnen microbiologie, chemische waterkwaliteit, risicobeheer van bronnen, waterbehandeling, waterdistributie en kennismanagement/programmamanagement.

De positieve resultaten van deze samenwerking werden in 2008 alleen maar bevestigd. Zo bracht KWR gerichte kennis in bij het pilootonderzoek rond nieuwe waterbehandelingstechnieken voor het waterproductiecentrum De Blankaart. U leest er meer over in het hoofdstuk 'Investeren in nieuwe technologie'.

## Schaalgrootte biedt voordelen

Ook binnen de VMW wordt werk gemaakt van samenwerking, om de voordelen van onze schaalgrootte optimaal te benutten. Zo hebben de provinciale directies West- en Oost-Vlaanderen hun samenwerking verder uitgediept op het vlak van de kwaliteitsdienst, de keuring van binnenhuisinstallaties, informatica, milieucoördinatie, waterketendiensten en de werking van de sectorale dienstcentra.

De VMW wil ook buiten de diensturen vlot bereikbaar zijn, zodat klanten dringende storingen kunnen melden. Daarom werd in 2008 een centrale wachtdienst uitgebouwd binnen de bestaande wachtcentrale van de provinciale directie Vlaams-Brabant. Die centrale wachtdienst staat in voor de alarmering van de betrokken wachtdienst en een vlotte interne en externe informatiedoorstroming.









## 02 NIEUWE PRODUCTEN EN DIENSTEN AANBIEDEN IN DE WATERKETEN

### Filip Vancoillie <sup>(28)</sup>

*Afdelingsingenieur  
projectengineering*

Filip volgt als projectleider industriewaterinstallaties op van a tot z: van ontwerp, over aanbesteding tot coördinatie op de werf. In samenwerking met de business unit Waterketendiensten ziet hij erop toe dat alle betrokken partijen goed op elkaar zijn afgestemd: de collega's van watertechnologie en de provinciale directie, de industriële klant, de aannemers ... Filip kan binnen de VMW ook zijn expertise inzetten op het vlak van waterprojecten in de derde wereld.

## NIEUWE PRODUCTEN EN DIENSTEN AANBIEDEN IN DE WATERKETEN

De VMW heeft nieuwe producten en diensten ontwikkeld in de gehele waterketen, vanaf de waterproductie op maat tot en met de zuivering van afvalwater. De provinciale directies en de business unit Waterketendiensten zullen deze diensten nu verder verfijnen en vertalen in concrete projecten, zodat zij tegen 2012 een wezenlijke bijdrage leveren in de omzet van de verschillende waterdiensten.

*20 APRIL 2009 - Minister Crevits neemt de eerste grijswaterinstallatie van de VMW officieel in gebruik.*

### Eerste grijswaterproject in gebruik

In november 2008 heeft de VMW 19 van de uiteindelijk 27 bedrijven aangesloten op haar eerste grijswaterproductiecentrum. Met een nieuwe productie-eenheid vanuit het waterproductiecentrum De Gavers in Harelbeke biedt de VMW een duurzaam alternatief voor het grondwater dat de bedrijven tot dan toe oppompten uit de diepe grondwaterlagen van de Sokkel.

In De Gavers wordt Scheldewater via het kanaal Bossuit-Kortrijk opgepompt en gezuiverd tot drinkwater. Voor de uitbreiding van de productie met 7.000 m<sup>3</sup> per dag heeft de VMW een nieuwe ultrafiltratie-eenheid gebouwd en de hogedrukpompinstallatie uitgebreid. Een nieuwe toevoerleiding kan het geproduceerde water vanuit De Gavers naar het distributienet afvoeren. Ter hoogte van een aantal bedrijven werden bovendien verster-



kingsleidingen aangelegd. Bij diverse bedrijven bouwt de VMW bovendien een bijkomende behandelingsinstallatie – meestal een onthardingseenheid – in functie van de specifieke procesvereisten. In de loop van 2009 worden bijkomende bedrijven aangesloten op dit eerste grijswaterproject.

De VMW heeft zowel de ultrafiltratie-eenheid in het waterproductiecentrum

als de lokale behandelingen in eigen beheer ontworpen, geprogrammeerd en in dienst gesteld. De VMW staat nadien ook in voor de exploitatie van het geheel.

De nieuwe productie-eenheid in De Gavers is de eerste installatie die voor 60% gesubsidieerd werd in het kader van het grijswatersubsidiebesluit van de Vlaamse overheid.



## Nieuwe industriewaterprojecten bij Citrique en EOC

In 2008 heeft de VMW twee grote industriewaterprojecten opgestart: bij Citrique Belge (Tienen) en EOC (Oudenaarde).

Voor **Citrique Belge**, producent van citroenzuur, heeft de VMW een **koelwaterinstallatie** ontworpen die per jaar minstens 1,7 miljoen kubieke meter koelwater zal produceren op basis van oppervlaktewater uit de Grote Gete. De nieuwe installatie biedt een duurzaam alternatief voor de huidige oppomping van grondwater uit de kwetsbare Landenianwaterlaag. De installatie werd volledig binnen de VMW ontworpen door gespecialiseerde medewerkers. Deze installatie voldoet aan alle criteria van het grijswatersubsidiëbesluit van 11 juni 2004.

Bij **EOC**, een chemisch bedrijf in Oudenaarde, zal de VMW een behandelingsinstallatie bouwen die proceswater produceert op basis van grondwater. Onze gespecialiseerde boorploeg zal er 7 productieputten boren. De VMW zal eveneens instaan voor de aanleg van de verbindingsleidingen, de monsternames en scheikundige analyses op het ruw water en het proceswater. De nieuwe installatie zal minstens 175.000 m<sup>3</sup> proceswater per jaar produceren.



*Bij EOC in Oudenaarde heeft de VMW een nieuw industriewaterproject opgestart.*

## VMW kijkt over de grenzen

In 2008 werd de kiem gelegd voor het ontwikkelen van activiteiten in het buitenland. Er waren veelbelovende contacten met het departement Internationaal Vlaanderen en enkele ngo's. Ook vanuit grote industriële groepen werd interesse getoond voor de inzet van de drinkwaterkennis van de VMW in het buitenland.

Voor de maatschappelijke projecten bestaat sinds Wereldwaterdag 2004 al een Vlaams samenwerkingsverband: het **Vlaams Partnerschap Water voor Ontwikkeling**. De VMW is vorig jaar opgenomen in de stuurgroep van dit partnerschap, dat een concreet doel heeft: tegen 2015 evenveel mensen in derdewereldlanden aan water en/of sanitaire voorzieningen helpen als er inwoners zijn in Vlaanderen. De VMW is een van de partners die haar kennis en kunde kan inzetten in concrete projecten.

Momenteel wordt in samenwerking met de ngo PROTOS een nieuw programma in **Madagaskar** voorbereid, waarbij de VMW naast financiële steun ook haar kennis en expertise zal inbrengen om te evolueren naar een publiek-publieke samenwerking.

In samenwerking met de Gentse universiteit en het Departement Internationaal Vlaanderen bracht een VMW-delegatie in november een werkbezoek aan **Chili**. Het is de bedoeling om er samen met het door de Unesco ondersteunde onderzoekscentrum Cazalac projecten op te zetten die een oplossing bieden voor de huidige (drink)waterschaarste in bepaalde gebieden.

## Mevisco, uw waterverbruik op uw computerscherm

Bedrijven of instellingen die hun waterverbruik aan een grondig onderzoek willen onderwerpen, kunnen bij de VMW terecht om al hun waterstromen in kaart te brengen en te interpreteren. Daartoe ontwikkelde de VMW het telemetriepakket **Mevisco**, een meetsysteem dat alle meetgegevens en rapporten voor de aangesloten klanten continu toegankelijk maakt via internet.

'Mevisco' staat voor 'meten, visualiseren en controleren'. De klant kan via [www.mevisco.be](http://www.mevisco.be) zijn verbruiksprofiel op de voet volgen, samen met de gegevens van de voorbije dag. Alle historische informatie blijft eveneens beschikbaar voor consultatie. Klanten

die dat wensen, kunnen via Mevisco zelfs hun installatie aansturen of via het systeem een e-mail of sms ontvangen zodra er een abnormaal verbruik wordt vastgesteld. De klant krijgt bovendien elke maand een rapport met de analyse van de opgemeten gegevens.

Mevisco is niet beperkt tot watergebonden processen. Het kan ook worden geïnstalleerd om het elektriciteits- en gasverbruik te meten of om specifieke installaties te monitoren. Het pakket is bijzonder klantvriendelijk en de noodzakelijke vorming voor de eindgebruiker is minimaal. De toepassing werd in 2008 verder geoptimaliseerd en gecommmercialiseerd.



*Mevisco brengt waterverbruik in kaart.*

## iView, voor een flexibel beheer van pompinstallaties

Voor de monitoring en sturing van gemeentelijke pompstations en kleinschalige waterzuiveringsinstallaties biedt de VMW het programma **iView** aan. Dankzij dit pakket kunnen gemeenten, provinciebesturen, polderbesturen en wateringen hun infrastructuur op de voet volgen zonder dat zij daarvoor extra software moeten installeren. De communicatie vanuit een pompgemaal verloopt over GSM-modems, wat een dure telefoonaansluiting overbodig maakt. De automatisatie van het pompgemaal kan in iView geïntegreerd worden, wat uiteraard een aanzienlijke kostenbesparing betekent.

Het systeem is operationeel sinds eind 2007. Het wordt actief gepromoot bij gemeentelijke en provinciale overheden, bij polderbesturen en wateringen, bij de diensten van de Vlaamse en federale overheid, en bij grote verbruikers en bedrijven. Volgende (gemeente)besturen zijn in 2008 aangesloten op iView: Assenede, Beveren, Geraardsbergen, Laarne, Maldegem, Moerbeke, Ninove, Sint-Laureins, Temse, Waasmunster, Wetteren en Watering Moervaart-Zuidlede.



## Afvalwaterbeheer op maat van elke gemeente

**RioAct** staat al langer garant voor een prima dienstverlening voor gemeenten die hun rioleringsbeheer in handen willen geven van twee ervaren partners: de VMW en Aquafin. Via RioAct kunnen gemeenten een beroep doen op de ruime expertise van beide partners maar blijven ze tegelijk nauw betrokken bij het gebeuren en leggen ze zelf de prioriteiten vast.

Sinds 2008 biedt RioAct ook de mogelijkheid om de rioleringsprojecten en de bijhorende wegeniswerken te **financieren**. De leningen die RioAct hiervoor afsluit, kunnen afgelost worden door middel van een deel van de saneringsbijdrage. De gemeente

bepaalt zelf het aandeel. De aangelegde rioleringen blijven voor de duurtijd van de lening op de balans van RioAct en worden na de aflossing gratis overgedragen aan de gemeente.

Diverse vennoten hebben gevraagd naar nog meer ondersteuning op het gebied van rioleringsbeheer. Om op deze behoefte te kunnen inspelen, heeft de VMW een nieuwe formule uitgewerkt: **RioP**. Met RioP biedt de VMW haar vennoten een totaaloplossing voor de sanering van hun afvalwater. RioP neemt het rioleringsstelsel en alle voorziene gemeentelijke rioleringsstaken over, staat in voor de financiering van de investeringsprojec-

ten en vraagt de nodige subsidies aan. Door met dezelfde partner te werken voor drinkwater en afvalwater, zijn er maximale synergiemogelijkheden. RioP werd in 2008 voorbereid en werd in maart 2009 voorgesteld aan de West- en Oost-Vlaamse vennoten.

De VMW staat niet alleen in voor rioleringsbeheer, maar exploiteert ook enkele gemeentelijke kleinschalige waterzuiveringsinstallaties. In het waterproductiecentrum Cadol (Heverlee) liep een proefproject voor het beheer van individuele behandelingsinstallaties van afvalwater (IBA's). In het kader van RioAct zal de VMW samen met Aquafin in 2009 enkele IBA's plaatsen in Roosdaal.





## Specialisten in grondwaterwinning

De VMW beschikt over een zeer specifieke expertise op het vlak van grondwaterwinning en de daarbij horende milieuaspecten. Deze expertise wordt meer en meer gewaardeerd en gevraagd. Zo hebben we voor de (toenmalige) stedelijke waterregie van Tongeren in 2008 een hydrogeologische studie van de grondwaterwinning in Lauw opgesteld. Daarnaast heeft de VMW milieuvergunningen aangevraagd en bekomen voor een grondwaterwinning bij ANL Plastics (Wellen) en voor een grondwaterwinning bij EOC (Oudenaarde). Op vraag van AB InBev is in 2008 gestart met een onderzoek naar de oorzaak van de putsverstopping die optreedt in hun grondwaterwinningsputten. De VMW-boorploeg heeft er eveneens een aankomende peilput geboord. Tot slot hebben we voor Marine Harvest het aspect grondwaterwinning in de milieuvergunningsaanvraag voor onze rekening genomen.

## Expert in wateronderzoek

De Europese nitraatrichtlijn, vertaald in het Vlaamse MAP of Mestactieplan, verplicht de lidstaten om de invloed van de landbouwactiviteit op te volgen door o.a. de nitraatgehaltes in het grondwater te meten. In alle MAP-meetpunten van Vlaams-Brabant, Limburg en Antwerpen neemt de VMW om de zes maanden stalen. De meetcampagnes werden professioneel bemonsterd en de analyses werden correct en snel uitgevoerd. De resultaten van deze meetcampagnes genereren belangrijke informatie voor beleidsondersteunende beslissingen.

In 2008 heeft het centraal laboratorium de controle van de waterkwaliteit voor IWVA uitgevoerd, zoals dit reeds jaren gebeurde voor de stedelijke regie van Ieper. Ook werden analyses uitgevoerd voor een groot aantal externe klanten. Deze dienstverlening neemt nog steeds toe.

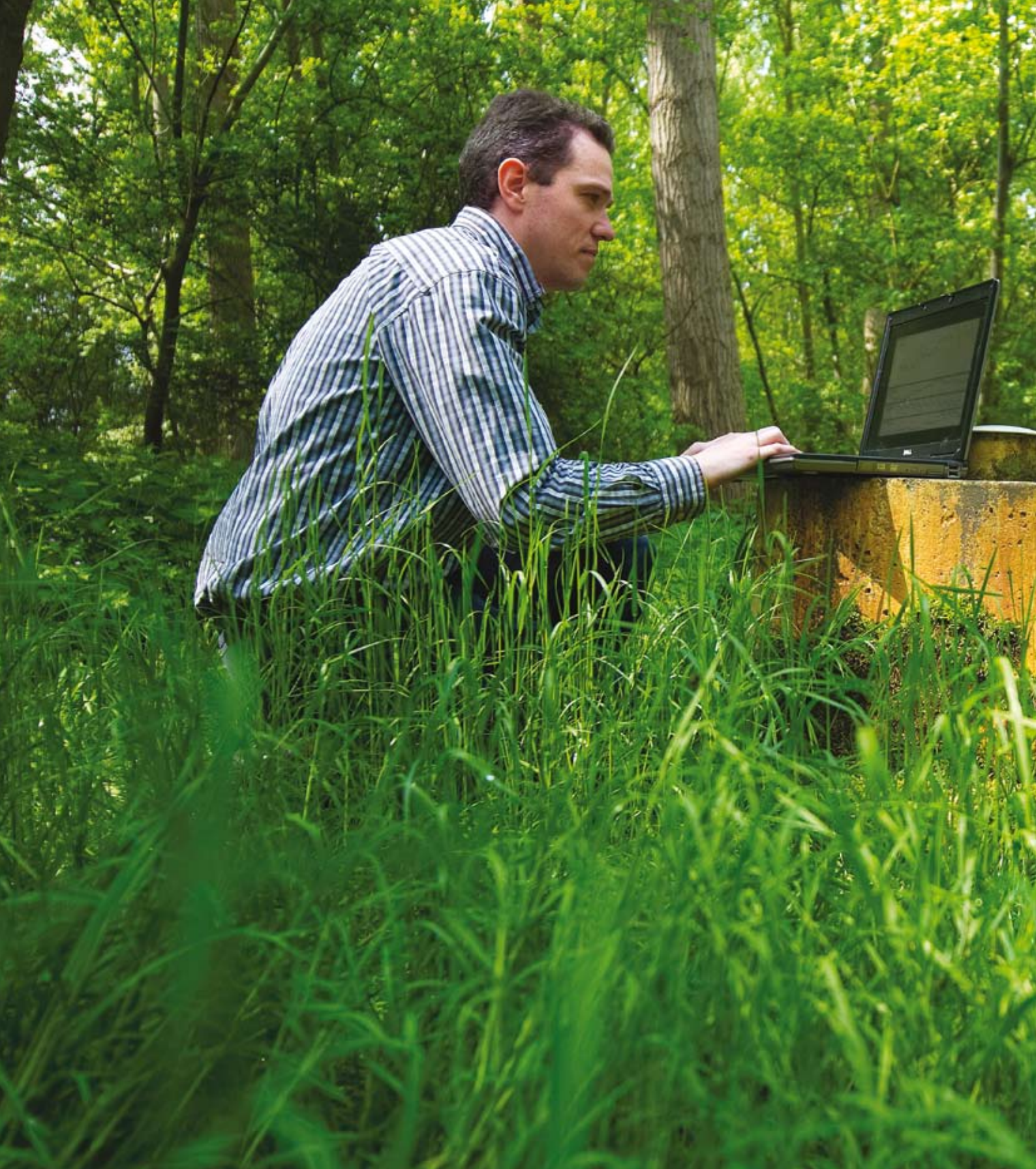
## Keuring regenwatercircuits

In Oost-Vlaanderen heeft de VMW met elf gemeenten een overeenkomst afgesloten voor het keuren van regenwaterinstallaties. Wie binnen die gemeenten een subsidie aanvraagt voor het plaatsen van een regenwaterput, dient over een goedkeuringsattest van de VMW te beschikken. Een VMW-keurder gaat ter plaatse na of het drinkwater- en regenwatercircuit op een deskundige manier zijn aangelegd, zodat beide circuits volledig van elkaar gescheiden zijn. De stad Eeklo en de stad Ninove hebben aan de VMW de opdracht gegeven bestaande hemelwatercircuits systematisch te keuren.

## Het centrale VMW-laboratorium, expert in wateronderzoek









## 03 INVESTEREN IN NIEUWE TECHNOLOGIE

### Tom Diez <sup>(34)</sup>

*Hydrogeoloog, afdelingshoofd  
Winning en Leefmilieu*

Voor de drinkwaterproductie put de VMW uit natuurlijke bronnen: grondwater of oppervlaktewater. We hebben er dan ook alle belang bij zorg te dragen voor een gezond en evenwichtig leefmilieu. Tom Diez: 'Om het grondwaterpeil in onze peil- en productieputten van dichtbij te kunnen opvolgen, investeren we in nieuwe technologie. Zo willen we ons meetnet automatiseren. Gespecialiseerde software helpt ons de verzamelde gegevens snel en objectief te interpreteren.'



## INVESTEREN IN NIEUWE TECHNOLOGIE

Om efficiënt en toekomstgericht te werken, is het nodig dat de VMW blijft investeren in de allernieuwste technologie en de nodige knowhow verwerft. Daartoe moeten we voldoende middelen inzetten op het vlak van toegepast wetenschappelijk onderzoek. De aandacht moet niet alleen gaan naar watertechnologie en het beheer van de technische infrastructuur, maar ook naar informatiebeheer en kennismanagement.

### Onderzoek en ontwikkeling

De VMW houdt de vinger aan de pols op het vlak van de nieuwste technologische ontwikkelingen. Er loopt een uitgebreid programma voor onderzoek en ontwikkeling met betrekking tot watertechnologie in de ruimste betekenis van het woord. In 2008 bedroegen de uitgaven voor onderzoek en ontwikkeling 485.500 euro, waarvan 265.500 euro ging naar interne onderzoeksprojecten en 220.000 euro naar extern uitgevoerde projecten.

#### **Dit waren de belangrijkste onderzoeksprojecten van het voorbije jaar:**

##### **EEN MASTERPLAN VOOR DE BLANKAART (DIKSMUIDE)**

Het waterproductiecentrum De Blankaart in Diksmuide maakt voor de productie van drinkwater gebruik van oppervlaktewater uit de IJzer en de polders van het Blankaartgebied. Het water wordt opgeslagen in een

spaarbekken van 3 miljoen kubieke meter. Het waterproductiecentrum werd gebouwd in 1972 en is daarmee de oudste oppervlaktewaterwinning van de VMW.

De intensieve landbouw in het IJzerbekken en de aanwezigheid van veel natuurlijk organisch materiaal in het oppervlaktewater, vereisen een aanpassing van de waterbehandelingsinstallatie. Daarom startten we in 2005 met het uittekenen van een masterplan om de waterbehandeling te optimaliseren. In 2006 was na onderzoek gebleken dat het technisch haalbaar is om de uit bedrijf genomen nitraatverwijderingseenheid om te bouwen tot een ionenwisselaar met magnetische harskorrels voor de verwijdering van organische stoffen. In april 2008 werd een proefinstallatie opgestart om dit procédé uit te testen. Alhoewel de piloottesten nog lopen tot in het najaar van 2009, kon al een eerste reeks conclusies worden geformuleerd.

##### **OXIDATIE IN DE BEHANDELING VAN OPPERVLAKTEWATER**

Dit onderzoeksproject resulteerde in een verbeterd inzicht in de oxidatieprocessen. In het bijzonder konden besluiten worden getrokken inzake de impact van ozondosering op de vorming van desinfectiebijproducten, de behandeling van pesticiden en organische stoffen en de biologische stabiliteit van het geproduceerde drinkwater.

##### **EEN UNIFORME AANPAK VOOR PROCESCONTROLE**

De VMW wil komen tot een uniforme aanpak van de procescontrole, zowel bij de productie als bij het transport van drinkwater. In 2008 werden de nodige voorstudies uitgevoerd om de functionele noden vast te stellen. In de loop van 2009 zullen pilootproeven uitgevoerd worden.



*Een gerichte screening op pesticiden moet de toekomst van De Blankaart veilig stellen.*

### KWETSBAARHEID GRONDWATERWINNINGEN

Nadat op enkele plaatsen verhoogde pesticidenconcentraties in het grondwater werden vastgesteld, heeft de VMW in 2008 een grondige kwetsbaarheidsanalyse van haar grondwaterwinningen uitgevoerd. Elke grondwaterwinning kreeg daarbij een hydrogeologische kwetsbaarheidsscore. De conclusie: 57% van de totale capaciteit grondwater heeft een hoge tot zeer hoge kwetsbaarheid. Er werd een plan van aanpak opgemaakt, dat de focus legt op het invoeren van brongerichte maatregelen door de overheid. Zo moet het mogelijk zijn verdere maatregelen in de waterbehandeling, met belangrijke investeringen, te vermijden.

### EEN GERICHTE AANPAK VOOR HET IJZERBEKKEN

Het waterproductiecentrum De Blankaart in Woumen (Diksmuide) maakt voor de drinkwaterproductie – 30.000 m<sup>3</sup> per dag – gebruik van oppervlaktewater uit de IJzer (80%) en de Blankaartvijver (20%). Dat water wordt voorafgaandelijk opgeslagen in een spaarbekken van 3 miljoen m<sup>3</sup>.

De kwaliteit van IJzerwater is vaak onvoldoende omwille van hoge concentraties aan pesticiden en herbiciden. Die verplichten de VMW om periodiek en voor langere periodes de waterinname in het spaarbekken stil te leggen. Pesticiden horen immers niet thuis in het kwaliteitsvolle drinkwater dat de VMW wil leveren.

In 2008 heeft de VMW een brede screening uitgevoerd van pesticiden op de innamepunten van ruw water voor het spaarbekken. De resultaten van dit onderzoek laten toe om ons verder te concentreren op de ‘nieuwe pesticiden’. Zo ontwikkelt het centraal VMW-laboratorium analysetechnieken voor deze nieuwe stoffen, in samenwerking met de Vlaamse Milieumaatschappij.

*Intelligente watermeters  
bieden interessante  
toekomstperspectieven.*



## INTELLIGENTE WATERMETERS

De VMW volgt de marktontwikkeling op het vlak van intelligente watermeters, zowel in binnen- als buitenland. Met het oog op synergie wordt ook de evolutie in de energiesector (elektriciteit en gas) nauwgezet opgevolgd. Dit gebeurt via gesprekken met VREG, Eandis, maar ook via de KWR-werkgroep 'online metering', die de Nederlandse drinkwaterbedrijven begeleidt bij dit dossier. In 2008 werd daarnaast het eerste luik van een testprogramma opgestart in samenwerking met het logistiek centrum van de VMW.

We spreken pas van 'intelligente meters' als die ook voorzien zijn van een regelbaar ventiel. Dit type meter kan op langere termijn zeer interessante perspectieven bieden:

- om gedifferentieerd te kunnen tarifieren
- om voorafbetalingssystemen te kunnen toepassen
- om de aanvoer naar elke aansluiting af te schakelen bij werken of storingen
- om fraude op te sporen
- voor nieuwe diensten zoals lekbewaking van de binneninstallatie, drukmeting, temperatuurmeting ...

## Zorg voor een duurzame waterwinning

In 2008 heeft de VMW heel wat booren regeneratiewerken uitgevoerd om een goede aanvoer vanuit de ruwwaterbronnen te garanderen. Het merendeel van deze werken werd in eigen beheer uitgevoerd.

Uit studies is gebleken dat bij bepaalde types van putverstopping het toepassen van een schakelregime tussen de verschillende productieputten, waardoor deze dus niet meer continu bedreven worden, een mogelijke oplossing kan zijn om het optreden van putverstopping te vermijden of te verminderen. Sinds mei 2008 wordt voor de productieputten van Lembeke en Oost-Eeklo dergelijk schakelregime als pilootproject toegepast. De eerste resultaten, gemeten op 2 productieputten, geven aan dat regeneratie (voorlopig) niet meer nodig is. In 2009 wordt gewerkt aan de optimalisatie van dit schakelregime. Indien het schakelen op lange termijn een oplossing biedt, kan het schakelregime worden toegepast op meerdere productieputten met een gelijkaardige verstopping. Dit zal dan de leveringszekerheid verhogen en bijdragen tot een kostenbesparende exploitatie.



## Aandacht voor een natuurlijk evenwicht

De milieuwetgeving bepaalt dat de VMW minimum eenmaal per maand het grondwaterpeil moet opmeten in de peil- en productieputten van de grondwaterwinningen. In totaal beschikt de VMW over zowat 1.000 peilputten en 1.200 productieputten, wat betekent dat jaarlijks meer dan 25.000 peilmetingen worden uitgevoerd. De meeste metingen gebeuren tot nog toe manueel. In 2008 werd verder onderzoek gedaan naar de verschillende mogelijkheden om het meetnet te automatiseren. Het automatisch meten heeft als groot voordeel dat de schommelingen van het waterpeil dan hoogfrequent gemeten kunnen worden in plaats van eenmaal per maand.

Om al deze gegevens op een betrouwbare en objectieve manier te interpreteren, maakt de VMW meer en meer gebruik van het tijdreeksanalysemodel Menyanthes. Dit pakket werd ontwikkeld door KWR Watercycle Research Institute. Het werd in 2008 onder meer gebruikt om de variaties van het grondwaterpeil in de peilputten rond de grondwaterwinning van Kessel-Lo Vlierbeek te interpreteren. De tijdreeksanalyse toonde duidelijk aan dat naast de oppompingen ook neerslag en

verdamping een belangrijke invloed hebben op het waterpeil en dat er tijdens de gemeten periode geen dalende trend van het waterpeil is. De meetgegevens van 1995 tot 2007 tonen aan dat de onttrekking in evenwicht is met de voeding en dat de VMW de betrokken grondwaterlaag op een duurzame manier beheert.



## Snelle toegang tot leidingschetsen

De VMW heeft een netwerk van 31.000 km leidingen, waarvan ongeveer 200.000 leidingschetsen bestaan. In 2008 zijn twee belangrijke projecten opgestart om het beheer en de opvraagbaarheid van die leidingschetsen gevoelig te verbeteren.

De leidingschetsen zijn opgeslagen als digitale documenten en bevatten de detailinformatie van het leidingnet (ligging, hulpstukken, ouderdom ...). Het beheer van deze documenten zal in de toekomst via het DMS (documentmanagementsysteem) gebeuren. Een koppeling met het centrale stratenregister moet ervoor zorgen dat de info over straatnamen, gemeente e.d. actueel blijft. Een aangepaste zoekfunctie geeft snel toegang tot de schetsen.

Daarnaast wordt in het GIS (Geografisch Informatiesysteem) voor elke leidingschets een object geplaatst dat een link legt naar het digitale document in het DMS. Zo kunnen gebruikers ook via deze weg snel de nodige informatie over de leidingen terugvinden. Beide projecten zullen in 2009 afgerond worden.





## Automatische afhandeling van planaanvragen

Dagelijks komen bij de VMW tientallen planaanvragen binnen van aannemers, studie bureaus, architecten, andere nutsmaatschappijen ... Zij vragen die plannen op om te weten te komen welke ondergrondse leidingen er aanwezig zijn in de buurt van geplande graafwerken, zodat ze mogelijke graafschade kunnen voorkomen. In 2008 werd een project opgestart om de arbeidsintensieve behandeling van de planaanvragen te automatiseren. Hiervoor wordt een uitwisseling opgezet met KLIP, de webtoepassing van het Vlaamse Gewest om planaanvragen te registreren. De locatie van de planaanvraag die vanuit KLIP komt, zal worden overgenomen in het GIS. Het nieuwe systeem zal de gevraagde info over de aanwezige leidingen opzoeken en een antwoordbrief met bijhorende plannen klaarmaken. Het is de bedoeling om deze antwoordbrieven in de toekomst digitaal te versturen. De toepassing zal medio 2009 operationeel worden.

## Een laboratorium van internationaal niveau

Het centraal laboratorium van de VMW beschikt over een BELAC-accreditatie voor een uitgebreide reeks van analysepakketten in het domein van grondwater, oppervlaktewater, drinkwater en zwembadwater. De accreditatie werd in 2008 verlengd tot 11 november 2010. Ook de technische proeven en de audit voor de erkenning door de Vlaamse overheid werden met succes afgelegd. Daarnaast nam het VMW-laboratorium met succes deel aan 45 internationale ringtesten. De bekomen resultaten bevestigen het hoge internationale niveau.

Het Laboratory Information Management System (LIMS), dat in 2007 in gebruik werd genomen, werd in 2008 verder verfijnd en aangepast aan de noden van de VMW. Zo verloopt de rapportering over de niet-conforme stalen nu volledig elektronisch, wat een enorme tijds winst oplevert.

In 2008 werd de invoering van PDA's (handterminals) voor de monsternames verder voorbereid. Het is de bedoeling dat na de ingebruikname van deze PDA's, de monsternemers efficiënter kunnen aangestuurd worden vanuit het LIMS en dat de monsternemers de bekomen analyseresultaten van metingen ter plaatse onmiddellijk in het LIMS kunnen inbrengen.



*De BELAC-accreditatie van het laboratorium werd verlengd tot 2010.*

## Nieuwe onthardingsinstallaties in de steigers

Eind 2007 nam de VMW een eerste installatie voor centrale deelontharding in gebruik in Heers. Sindsdien kunnen 4.000 gezinnen in de regio Heers-Gingelom genieten van zacht drinkwater. De onthardingsinstallatie zorgt ervoor dat de oorspronkelijke waterhardheid van 47 Franse graden wordt teruggebracht tot ongeveer 15 Franse graden. Een nieuw marktonderzoek, uitgevoerd in 2008, toont aan dat de klanten dat zachte water effectief als een grote verbetering ervaren en dat er een groot draagvlak bestaat voor centrale deelontharding.

De VMW bouwt in elke provincie binnen haar verzorgingsgebied een proefinstallatie voor centrale deelontharding in een regio waar de hardheid van het drinkwater als problematisch wordt ervaren. De tweede onthardingsinstallatie van de VMW staat momenteel in de steigers in Kooigem (Kortrijk), ze zal eind 2009 in werking treden. In Vlaams-Brabant wordt een centrale onthardingsinstallatie geïntegreerd binnen het nieuwe waterproductiecentrum van Haasrode, Oost-Vlaanderen krijgt een eerste onthardingsinstallatie in Zele. Deze laatste twee installaties zullen tegen eind 2011 afgewerkt zijn. Ondertussen werkt de VMW aan een invoeringsplan om ervoor te zorgen dat alle klanten op termijn voldoende zacht water krijgen.

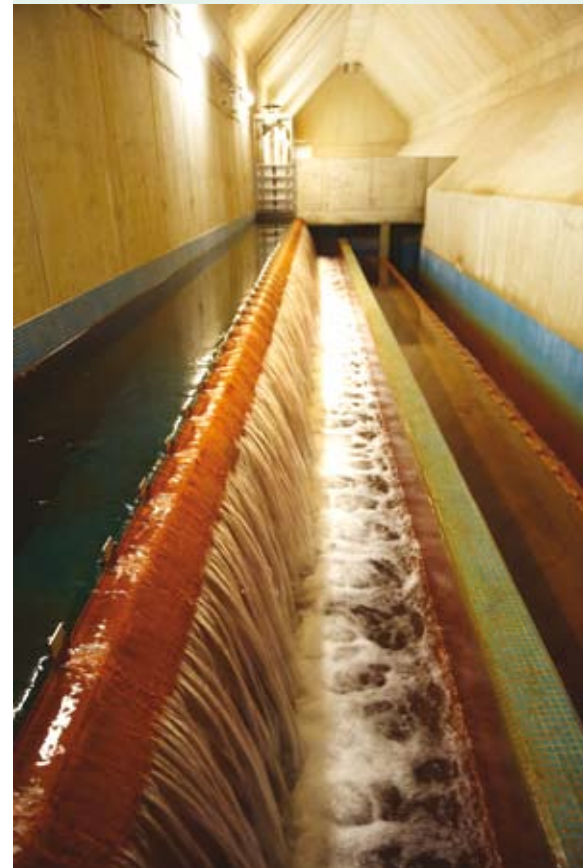
## Arcado zorgt voor flexibel klantenbeheer

De VMW heeft in maart 2008 haar nieuwe klantenbeheersysteem Arcado in gebruik genomen. Dit gebruiksvriendelijk en dynamisch pakket biedt meer mogelijkheden op het vlak van de facturatie. Sinds begin 2005 krijgen alle Vlamingen een integrale waterfactuur: via de waterfactuur betaalt u niet alleen voor de levering van drinkwater, maar ook voor de afvoer en zuivering van dat water. Deze nieuwe manier van factureren stelt bijkomende eisen die het nieuwe klantenbeheersysteem van de VMW op een vlotte manier kan invullen.

Om de klanten meer betalingscomfort te bieden, is de VMW in 2006 gestart met het versturen van driemaandelijks tussentijdse facturen. Via die tussentijdse facturen werden tot nog toe enkel het verbruik, de bijdrage zuivering en de bijdrage afvoer aangerekend. De jaarlijkse vaste vergoeding werd betaald samen met de jaarlijkse verbruiksfactuur. Om de facturatie nog duidelijker te maken, wordt sinds de invoering van Arcado ook de vaste vergoeding gespreid over de tussentijdse facturen.

## Aandacht voor interne expertise

In een bedrijf met een rijke traditie als de VMW, zit veel kennis verankerd bij interne experts. Aangezien heel wat van die experts in de eerstkomende jaren met pensioen gaan, maakt de VMW werk van succession planning en proactieve werving. Zo kunnen medewerkers die de organisatie verlaten hun kennis doorgeven aan (nieuwe) collega's. Andere nieuwe initiatieven die daartoe momenteel worden opgestart zijn peter- en meterschap, coaching en opleidingspakketten voor nieuwe medewerkers.





## 04 WERKEN AAN EEN DYNAMISCHE BEDRIJFSORGANISATIE

### Isabelle Peeters <sup>(39)</sup>

*Adjunct-afdelingshoofd  
Personeel*

De VMW is de voorbije jaren uitgegroeid tot een integraal waterketenbedrijf en dat betekent dat ook het personeelsbeleid moet mee-evolueren. Isabelle zorgt er als vormingsverantwoordelijke voor dat alle medewerkers kunnen genieten van een opleidingsaanbod op maat van hun behoeften en ambities. Isabelle is ook trots op het belangrijkste product van de VMW: lekker en gezond leidingwater. Daarom staat er steeds een karaf vers getapt drinkwater op tafel.







## WERKEN AAN EEN DYNAMISCHE BEDRIJFSORGANISATIE

Nieuwe externe omstandigheden vragen ook een interne aanpassing. De VMW moet zich verder omvormen tot een flexibele organisatie die het ondernemerschap in elke medewerker stimuleert. Dit vergt een aangepaste bedrijfsstructuur en een meer dynamische bedrijfscultuur.

### Flexibel werken binnen matrixstructuur

De organisatiestructuur van de VMW wordt afgestemd op de nieuwe taken en behoeften. Daardoor werken steeds meer diensten organisatiebreed, hetzij in projecten, hetzij in een matrixstructuur. Er wordt een inhoudelijke en juridische onderbouw ontwikkeld om deze evolutie te ondersteunen. Daarnaast maakt de VMW werk van een nieuw personeelsplan dat een dynamisch instrument moet zijn om op een flexibele manier in te spelen op de wisselende personeelsbehoeften. Aan de basis ligt een kerntakendebat, waarbij met de blik op de toekomst gekeken wordt welke opdrachten de VMW moet uitvoeren en uitbouwen. In dit kader past ook de uitbouw van een nieuw loopbaanbeleid.

### Welzijn en integriteit

In de wetenschap dat de medewerkers haar grootste kapitaal vormen, organiseerde de VMW in 2008 twee **personeelspeilingen** rond tevredenheid en welbevinden. In het voorjaar konden de VMW-medewerkers meewerken aan de personeelspeiling van de Vlaamse overheid. In het najaar organiseerde de VMW in samenwerking met de externe diensten voor preventie en bescherming een risicoanalyse rond psychosociaal welzijn. Beide onderzoeken vullen elkaar aan: daar waar de personeelspeiling kwantitatieve gegevens geeft, brengt het tweede onderzoek verduidelijking via kwalitatieve gegevens.

Daarnaast is de VMW in 2008 gestart met de uitbouw van een **integriteitsbeleid**. Een speciaal daartoe opgerichte werkgroep integriteit heeft de kernwaarden en gedragsregels van de VMW samengevoegd tot een deontologische code. De code wordt nog intern afgetoetst met alle betrokken partijen.

Ze zal in 2009 samen met het integriteitsbeleid ingevoerd worden via o.a. vorming, onthaal, aanwerving en evaluatie, en de oprichting van een meldpunt voor integriteitsschendingen.



*Het nieuwe dienstencentrum in Wevelgem is het sluitstuk van een grootschalige vernieuwingsoperatie.*

## Comfortabele en efficiënte huisvesting

Via haar sectorale dienstencentra heeft de VMW een sterke lokale verankering. De dienstencentra vormen het kloppende hart van onze dienstverlening aan klanten en vennoten. Daarom hebben we de voorbije jaren dan ook heel wat geïnvesteerd in de vernieuwing van deze gebouwen, zodat ze voldoen aan de eisen van een eigentijdse en functionele werkomgeving.

Het sluitstuk van de vernieuwingsoperatie was de ingebruikname van het **nieuwe sectorale dienstencentrum van Wevelgem**, dat in de plaats komt van de dienstencentra van Menen en Roeselare. Sinds het najaar van 2008 huisvest het een dertigtal medewerkers die instaan voor de dienstverlening in Roeselare, Menen, Moorslede, Ledegem, Wevelgem en Wervik. De

officiële inhuldiging had plaats op 13 februari 2009. Bij het nieuwe dienstencentrum werd ook het centraal magazijn voor de provinciale directie West-Vlaanderen geïntegreerd.

De **centrale directie** van de VMW verhuist in het najaar van 2010 naar een kleiner en efficiënter kantoorgebouw aan de Vooruitgangstraat, vlakbij het Brusselse Noordstation. Het gebouw zal voldoen aan strenge energieprestatienormen en is nog beter bereikbaar met het openbaar vervoer. De bouwwerken zijn gestart in september 2008. Voor de inrichting wordt uitgegaan van de principes van flexibel werken, waarbij begrippen als telewerken, gedeelde werkplekken en papierloos kantoor centraal staan.

## Autoluw naar het werk

De provinciale directie Limburg heeft in mei deelgenomen aan de actie 'Afkicken ... Autoluw naar het werk', een initiatief van het provinciebestuur in samenwerking met Mobidesk Limburg. De bedoeling was zoveel mogelijk woon-werkverkeer en ook dienstverplaatsingen af te leggen zonder auto. Maar liefst 44% van de Limburgse VMW-medewerkers heeft deelgenomen aan de actie. Zij legden samen ruim 99.000 duurzame kilometers af en droegen zo een steentje bij tot een beter leefmilieu. Mooie extraatjes waren dat zij zich op een gezondere manier verplaatsten en voor een beter groepsgevoel zorgden door samen te fietsen, de bus of de trein te nemen, of te carpoolen. Van de 105 deelnemende bedrijven was er slechts één dat beter deed.









## 05 COMMUNICEREN MET ALLE BELANGENPARTIJEN

### Marnix Vanbrabant <sup>(52)</sup>

*Sectorverantwoordelijke  
Noord-Limburg*

De VMW hecht veel belang aan openheid en communicatie. Als sectorverantwoordelijke speelt Marnix daarbij een sleutelrol. Hij coördineert samen met zijn collega's de werken binnen zijn sector en zorgt ervoor dat zowel VMW-medewerkers als aannemers goed worden aangestuurd. Daarnaast staat hij ook in voor een vlotte informatiedoorstroming naar onze klanten en vennoten.



## COMMUNICEREN MET ALLE BELANGENPARTIJEN

De VMW wil haar communicatie met alle belangenpartijen verder uitbouwen en duidelijker structureren. In 2008 ontwikkelden we verschillende nieuwe initiatieven, zowel voor het grote publiek als voor meer gespecialiseerde doelgroepen. En uiteraard werd ook het 25-jarige bestaan van de VMW extra in de kijker gezet.

### Risicomanagement in de drinkwatersector

Om het 50-jarige jubileum van haar laboratorium in de kijker te plaatsen, organiseerde de VMW op 26 november 2008 een symposium waarbij een gevarieerd sprekerspanel het thema 'risicomanagement in de drinkwatersector' vanuit verschillende invalshoeken belichtte. Het VMW-symposium werd bijgewoond door een 70-tal vertegenwoordigers van de Vlaamse overheid, van drinkwaterbedrijven in Vlaanderen en Nederland, en van de universiteiten van Gent en Leuven.

Er werd uitvoerig gedebatteerd over het belang van Water Safety Plans voor de drinkwaterproductie en -distributie en het belang van het laboratorium in deze context. De belangrijkste conclusie: een doorgedreven controleprogramma staat momenteel al garant voor een uitstekende drinkwaterkwaliteit, maar in de toekomst kunnen Water Safety Plans een prima werkinstrument vormen om alle risico's op een structurele manier in kaart te brengen en er een aangepast actieprogramma aan te koppelen.

### Nieuwe website

De VMW heeft sinds begin december 2008 een nieuwe website. De structuur van de oude website werd grondig hertekend in functie van gebruiksvriendelijkheid en toegankelijkheid. Ze gaat uit van de drie basispijlers van de VMW: drinkwater, afvalwater en industriewater.

Daarnaast is het voortaan mogelijk om op basis van uw postcode gebundelde informatie op te vragen over de

afkomst, de kwaliteit en de prijs van het drinkwater in uw regio. U krijgt bovendien in één oogopslag te zien welke werken gepland zijn, welke storingen er optreden, en waar u terecht kan met verdere vragen.

De VMW-website registreerde in 2008 in totaal 440.000 bezoekers.



## 25 jaar VMW



Het 25-jarige bestaan van de VMW gaf 2008 een feestelijk tintje. Het zwaartepunt van de jubileumvieringen lag in het najaar. Op 6 september waren de medewerkers de eregasten tijdens een groots personeelsfeest in Genk. Voor de vennoten was er een VIP-voorstelling van de musical Daens op 23 oktober. Via een wedstrijd in het klantenmagazine Waterwereld konden 500 klanten naar diezelfde musical.

Eveneens in het kader van 25 jaar VMW stelde elke provinciale directie tijdens Open Bedrijvendag, zondag 5 oktober, een locatie open voor het grote publiek. 2.200 geïnteresseerden brachten een bezoek aan het waterproductiecentrum van Beernem, de watertoren en het sectoraal dienstencentrum in Eeklo, de watertoren van Hondzocht (Halle) of het waterproductiecentrum en dienstencentrum in As.

Tot slot werd naar aanleiding van het jubileumjaar beslist een bedrijfsfonds op te richten onder het beheer van de Koning Boudewijnstichting. De VMW steunt al langer waterprojecten in de derde wereld, maar wil ook haar engagement tonen ten opzichte van kansarmen in Vlaanderen. Het bedrijfsfonds zal organisaties, verenigingen of initiatieven ondersteunen die werken rond thema's op het raakvlak van kansarmoede, water(verbruik) en sanitatie. Het bedrijfsfonds is actief vanaf 1 januari 2009 en werd aanvankelijk opgericht voor een periode van 3 jaar.

## Een open huis

De VMW trad in 2008 geregeld naar buiten op beurzen en studiedagen. Dit gebeurde zowel op het vlak van de klassieke drinkwateractiviteiten als met betrekking tot onze dienstverlening voor afvalwaterbeheer en industriewaterprojecten. In het kader van haar personeelsbeleid was de VMW ook aanwezig op verschillende jobbeurzen. Daartoe werd een aangepaste beursstand ontworpen.

## Klachten zijn kansen

De VMW ontving in 2008 314 klachten, waarvan er 302 ontvankelijk werden verklaard. Tweederde van de meldingen komt via elektronische weg tot bij ons (e-mail of website), wat een gemakkelijke manier is en drempelverlagend werkt.

De VMW kon gemiddeld binnen de 25 dagen een oplossing aanreiken. Kleine administratieve fouten werden onmiddellijk rechtgezet. Van de 154 gegronde of deels gegronde klachten, bleven er eind 2008 nog 10 klachten openstaan.

In het voorjaar van 2008 nam de VMW haar nieuw klantenbeheersysteem Arcado in gebruik. Ondanks een grondige voorbereiding en vele inspanningen om deze complexe operatie vlot te laten verlopen, gingen er onvermijdelijk enkele kinderziektes gepaard met de opstart. De meest voorkomende klachten gingen over de verhoging van de tussentijdse factuur

zonder uitleg, een vertraging in de terugbetaling van creditnota's en de moeilijke telefonische bereikbaarheid van de klantendiensten door overbelasting. Het ging in totaal om 79 klachten, die quasi allemaal als gegronnd werden gekwalificeerd en konden oplost worden door onmiddellijk de gevraagde info te geven of terugbetaling uit te voeren.

Daarnaast waren er 36 klachten over een hoge verbruiksfactuur, waarvan er 34 ontvankelijk waren en 9 gegronnd. Deze klachten werden opgelost door een herberekening van de facturatie. Het probleem werd hier doorgaans veroorzaakt door een slecht registrerende watermeter of door lekverlies op ondergrondse leidingen. De ongegronde klachten betroffen meestal waterverlies via slecht werkende ventielen van boilers of waterontharders die rechtstreeks op de riolering zijn aangesloten. In dergelijke gevallen is geen herziening van de factuur mogelijk.

Klachten zijn er om van te leren. Daarom zal de VMW werk maken van een betere actieve informatieverstrekking op verschillende domeinen. Daarnaast komen er specifieke opleidingen voor medewerkers van de klantendiensten en van de technische diensten. Tot slot zullen ook een aantal technische en administratieve verbeteringen worden doorgevoerd.



## PRODUCTIE- EN OPSLAGINFRASTRUCTUUR

	West- Vlaanderen	Oost- Vlaanderen	Vlaams- Brabant	Limburg
<b>WATERPRODUCTIECENTRA</b>				
<b>Oppervlaktewater</b>				
minder dan 20.000 m <sup>3</sup> /dag			1	
meer dan 20.000 m <sup>3</sup> /dag	2	1		
<b>Grondwater</b>				
minder dan 5.000 m <sup>3</sup> /dag	2	2	32	17
meer dan 5.000 m <sup>3</sup> /dag	1	1	10	4
meer dan 20.000 m <sup>3</sup> /dag	2			3
<b>Totaal aantal waterproductiecentra</b>	<b>7</b>	<b>4</b>	<b>43</b>	<b>24</b>
<b>OPJAAGSTATIONS</b>				
minder dan 1.000 m <sup>3</sup> /dag	3	3	9	1
meer dan 1.000 m <sup>3</sup> /dag	15	2	20	7
<b>HYDROFOREN</b>				
minder dan 500 m <sup>3</sup> /dag	3	2	15	4
minder dan 500 m <sup>3</sup> /dag	0	2	9	4
<b>WATERTORENS</b>				
minder dan 1.000 m <sup>3</sup>	6	9	20	10
minder dan 1.000 m <sup>3</sup>	9	10	4	12
<b>Totale opslagcapaciteit (m<sup>3</sup>)</b>	<b>16.200</b>	<b>20.100</b>	<b>16.100</b>	<b>25.400</b>
<b>RESERVOIRS</b>				
minder dan 5.000 m <sup>3</sup>	9	9	20	15
meer dan 5.000 m <sup>3</sup>	7	2	5	4
<b>Totale opslagcapaciteit (m<sup>3</sup>)</b>	<b>101.925</b>	<b>43.000</b>	<b>101.600</b>	<b>48.353</b>

## KERNCIJFERS

	2007	2008
<b>PRODUCTIE (MILJOEN M<sup>3</sup>)</b>		
Grondwater	101,73	100,07
Oppervlaktewater	31,62	31,66
<b>Totaal</b>	<b>133,35</b>	<b>131,73</b>
<b>AANKOOP (MILJOEN M<sup>3</sup>)</b>		
S.W.D.E. (Verviers)	15,55	16,82
A.W.W. (Antwerpen)	4,03	3,89
T.M.V.W. (Gent)	0,41	0,27
Andere	1,83	2,00
<b>VERKOOP AAN DERDEN (MILJOEN M<sup>3</sup>)</b>		
S.W.D.E. (Verviers)	4,58	4,77
P.I.D.P.A. (Antwerpen)	0,21	0,21
Stedelijk Water-bedrijf Ieper	1,33	1,39
I.W.V.A. Koksijde	0,15	0,25
T.M.V.W. (Gent)	2,21	2,13
Andere	0,96	1,06
<b>AANSLUITINGEN</b>		
In dienst	1.094.770	1.111.840
Bestaande	1.109.146	1.115.859
<b>AANGESLOTEN GEMEENTEN</b>		
Volledig	145	145
Gedeeltelijk	25	25
<b>BEVOLKING</b>	<b>2.662.441</b>	<b>2.678.963</b>
<b>KAPITAAL</b>		
Ingeschreven kapitaal	791.779.000	791.779.000
Aantal leden	3.507.116	3.507.116
<b>PERSENEEL (OP 31 DECEMBER)</b>		
Statutair	1.360	1.335
Contractueel	99	94
Startbaners	30	31
<b>Totaal</b>	<b>1.489</b>	<b>1.460</b>

## OVERZICHTSTABEL 2008

	West- Vlaanderen	Oost- Vlaanderen	Vlaams- Brabant	Limburg	Algemeen Totaal
<b>AANSLUITINGEN</b>					
Bestaande	325.940	205.876	281.059	302.984	1.115.859
In dienst	325.117	205.043	279.765	301.915	1.111.840
Aangroei in 2008 (bestaande)	2.217	2.296	827	1.373	6.713
<b>BEVOLKING</b>	764.425	481.169	685.212	748.157	2.678.963
<b>GEMEENTEN</b>					
Volledige bevoorrading	45	23	36	41	145
Gedeeltelijke bevoorrading	6	4	13	2	25
<b>WATERVOLUME (M<sup>3</sup>)</b>					
Eigen winning	34.680.987	16.587.552	36.895.714	43.560.307	131.724.560
Aangekocht bij derden	7.457.337	8.178.979	6.844.449	476.007	22.974.772
Aangekocht bij andere VMW-directies	0	1.483.057	886.059	235.604	2.604.720
Verkocht aan derden	2.761.139	2.042.924	4.542.779	458.271	9.805.113
Verkocht aan andere VMW-directies	0	4.319	1.718.661	881.740	2.604.720
Beschikbaar voor gebruik	39.395.185	24.202.345	38.364.782	42.931.907	144.894.219
<b>LEIDINGEN (KM)</b>					
Aangelegd tijdens 2008	59	30	36	45	170
Totaal	9.851	4.677	7.152	8.370	30.050
<b>TOEZICHT KWALITEIT</b>					
Aantal analyses	5.150	5.136	5.999	3.696	19.981



## **SAMENSTELLING VAN DE PROVINCIALE COMITÉS**

De namen in vetjes maken - samen met de leden van de Raad van Bestuur van de betreffende provincie - deel uit van het bureau van het provinciaal comité.



## Provinciaal comité West-Vlaanderen

Anny's Franky - *Middelkerke*  
Beernaert Marcel - *Ichtegem*  
Bertier Monique - *Lo-Reninge*  
**Bulcaen Willy** - *Zwevegem*  
Buseyne Emmanuel - *Moorslede*  
Buyck Veronique - *Ardooie*  
Casier Youro - *Wervik*  
**Cnudde Alain** - *Kortrijk*  
**Deboel Olivier** - *Menen*  
Debrabandere Rita - *Hooglede*  
Debreuck Kelly - *Oostende*  
De Donder Carl - *Deerlijk*  
Degroote André Gaston - *Avelgem*  
**De Keyser Eric** - *Diksmuide*  
Delmotte Rita - *Dentergem*  
Dendauw Marcel - *Ingelmunster*  
Deprée Geert - *Jabbeke*  
Deraeve Dirk - *Langemark-Poelkapelle*  
Derudder Luc - *Oostrozebeke*  
Deruwe Gilbert - *Zedelgem*  
Desmet Elsie - *Torhout*  
Devolder Wim - *Meulebeke*  
Dewaele Carine - *Lendelede*  
Dewulf Gerda - *Ledege*  
Dewulf Martin - *Poperinge*  
Flamand Eric - *Heuvelland*  
**Gardeyn-Debever Gisèle** - *Pittem*  
Gevaert Romain - *Oudenburg*  
Huyghe Eric - *Koekelare*  
**Kerckhove Hedwig** - *Wingene*  
Maes Pol - *Wevelgem*  
Masson Frans - *Vleteren*  
Naessens Els - *Waregem*  
Praet Françoise - *Bredene*  
Rigole Roland - *Spiere-Helkijn*  
Sarrasin Gina - *Mesen*  
Seynaeve Marc - *Tielt*  
Sinnaeve Roos - *Gistel*  
Six Carl - *Harelbeke*  
Snaet Rita - *Zonnebeke*  
Tack Dirk - *Anzegem*  
Vandecappelle Magda - *Kortemark*  
Vandycke Magda - *Oostkamp*  
Van Exem Geert - *Houthulst*  
Van Walleghem Dirk - *Izegem*  
**Vanwalleghem Marc** - *Roeselare*  
Verbrugghe Carlos - *Wielsbeke*  
**Vereecke Carl** - *Kuurne*  
Verschoore Joseph - *Ieper*  
Vierstraete Rik - *Lichtervelde*  
**Willaert Ludwig** - *Staden*

## Provinciaal comité Oost-Vlaanderen


Baeyens Isabelle - *Lokeren*  
Boterdaele Marc - *Waarschoot*  
Claeys Claire - *Zele*  
Claeys Johan - *Eeklo*  
**Cocquyt Rebecca** - *Evergem*  
**De Block Lucien** - *Wachtebeke*  
De Groote Willy - *Ninove*  
**De Jaeger Remi** - *Maldegem*  
**Dekimpe Luc** - *provinciebestuur*  
De Man Linde - *Kaprijke*  
Denert Antoine - *Kruibeke*  
**De Nul Jan** - *Denderleeuw*  
**Flamez Patrick** - *Geraardsbergen*  
Ghesquière Julien - *Sint-Niklaas*  
Herregods-Van De Pontseele Marc - *Lierde*  
Impens Willy - *Haaltert*  
**Linthout Geert** - *Beveren*  
Marin Filip - *Moerbeke-Waas*  
Merckx Freddy Emiel - *Stekene*  
Meulebroeck Alex - *Assenede*  
Neyt Elise - *Lochristi*  
Rogiers Igor - *Laarne*  
Temmerman Tom - *Berlare*  
Van Havermaet Cecile - *Waasmunster*  
Van Melckebeke Etienne - *Herzele*  
Verbeke Freddy - *Temse*  
Vonck Egide - *Sint-Gillis-Waas*  
Willems Annick - *Sint-Laureins*

## Provinciaal comité Vlaams-Brabant

Aenspeck Anita - *Steenokkerzeel*  
Anthoons Herman - *Gooik*  
Beertens Paul - *Keerbergen*  
Boeckaerts Victor - *Tienen*  
Bombaert Marc - *Herne*  
**Brion Leon** - *Roosdaal*  
Boukenhout Julien - *Bertem*  
Dams Paul - *Tremelo*  
Daubie Patrick - *Bever*  
De Backer Jean - *Ternat*  
Debois Paul - *Huldenberg*  
De Cat Frans - *Rotselaar*  
De Man Pieter - *Overijse*  
De Mulder Luc - *Galmaarden*  
Denruyter Gerda - *Glabbeek*  
De Roubaix André - *Pepingen*  
**Florquin Marc** - *Diest*  
Forceville Maarten - *Herent*  
**Geeurickx Rik** - *Opwijk*  
Graulus Elly - *Geetbets*  
Janssens Nanda - *Halle*  
**Janssens Erna** - *Holsbeek*  
Kindekens Chris - *Provinciebestuur*  
Le Roy André - *Haacht*  
**Meeus Rudi** - *Tielt-Winge*  
Merckx Walter - *Kampenhout*  
Meyen Ivo - *Meise*  
Michotte Jean - *Bekkevoort*  
Neale Christiane - *Tervuren*  
**Neefs Pierre** - *Leuven*  
Ombelet Mia - *Bierbeek*  
Otzer Pierre - *Lubbeek*  
**Peters Leo** - *Kapelle-op-den-Bos*  
Rennen Erik - *Zaventem*  
Roelands Martine - *Londerzeel*  
Rome Erika - *Hoegaarden*  
Rossignol Willy - *Liedekerke*  
Scheepers Magda - *Begijnendijk*  
Smets Mia - *Boutersem*  
Vandenbosch Eddy - *Landen*  
Vandeveld Mario - *Merchtem*  
Vandezande Albert - *Oud-Heverlee*  
**Vanmeerbeek Maurice** - *Boortmeerbeek*  
Van Roey Koen - *Kortenberg*  
**Van Vlaanderen Kelly** - *Lennik*  
**Verlinden Christel** - *Aarschot*  
Versteven Marcel - *Zemst*  
Vincke Kevin - *Vilvoorde*  
Vleminckx Kevin - *Grimbergen*  
Weckx Herman - *Scherpenheuvel-Zichem*

## Provinciaal comité Limburg

Baeten Christ - *Opglabbeek*  
Bangels Urbain - *Nieuwerkerken*  
Blokken Freddy - *Diepenbeek*  
**Bongaerts Johan** - *Meeuwen-Gruitrode*  
Broekx Harry - *Peer*  
Coenen Eric - *Leopoldsburg*  
Cuppens Evert - *Heusden-Zolder*  
Dekoning Theo - *Lummen*  
Desplentere Pascale - *Tongeren*  
**Dhoore Michaël** - *Genk*  
Feytons Jo - *Borgloon*  
Fransen Hubert - *Neerpelt*  
**Geuens François** - *Lommel*  
Govaerts Stefan - *Provinciebestuur*  
**Hasevoets Danny** - *Alken*  
Hendriks Jan - *Hamont-Achel*  
Herens Jacques - *Voeren*  
Herremans-Bijnens Marcella - *Zutendaal*  
Jacquemin Willy - *Dilsen-Stokkem*  
Jeurissen Anita - *Lanaken*  
Libert Laurence - *Hasselt*  
Lowet Leon - *Herstappe*  
Lucas Guy - *Houthalen-Helchteren*  
Luyckx Eddy - *Ham*  
Maes Huguette - *Sint-Truiden*  
Meelberghs Carinne - *Tessenderlo*  
Mommen Lutgarde - *Zonhoven*  
Nijs Guido - *Kortessem*  
Nouwkens Sofie - *Bree*  
**Peuskens Jean-Paul** - *Bocholt*  
Ramaekers Ivo - *Wellen*  
**Renckens Guido** - *Overpelt*  
Rietjens Jacky - *Kinrooi*  
Robert Georges - *Heers*  
Rutten Evy - *Hechtel-Eksel*  
Schaefer Toine - *Maaseik*  
Scheepers Ingrid - *Gingelom*  
Smeets Bernd - *Maasmechelen*  
Steegmans Nele - *As*  
Stratormans Gerard - *Riemst*  
Thijs Ann - *Bilzen*  
**Vanhoudt Leonie** - *Beringen*  
Vanleeuw Mark - *Herk-De-Stad*  
**Verjans Linda** - *Hoeselt*  
Zeeuws Martin - *Halen*



## JAARVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR AAN DE VENNOTEN OVER DE JAARREKENING 2008

Dit verslag geeft een toelichting bij de jaarrekening 2008 en bij de verschillende bewegingen in de balans en de resultatenrekening, zodat deze in hun juiste context kunnen gesitueerd worden.

*Om de leesbaarheid te bevorderen zijn de meeste bedragen in miljoen euro weergegeven.*



Vlaamse Maatschappij

voor **Watervoorziening**





## INLEIDING

Het is in de vorige verslagen, over de rekeningen 2006 en 2007, reeds aangekondigd dat de voorstelling van de jaarrekening (de algemene jaarrekening en de bijzondere resultatenrekeningen op het niveau van de respectieve waterdiensten) van de VMW sterk zouden beïnvloed worden door de nieuwe organisatiestructuur die van toepassing is sinds 1 januari 2007.

Hierbovenop hebben zich nog enkele feiten voorgedaan met ingrijpende impact op de rekeningen en hun voorstelling. Hierna volgen alvast de belangrijkste:

- Bij de jaarafsluiting 2006 besliste de Raad van Bestuur om de boekhoudkundige inventaris van het VMW-leidingennetwerk aan historische aanschaffingswaarde weder samen te stellen en om de afschrijvingspercentages in overeenstemming te brengen met de werkelijke economische veroudering van het netwerk. In het boekjaar 2007 heeft dit geleid tot een materiële impact. In boekjaar 2008 werd dit verder consistent toegepast. Bijkomende controles op de fysische inventaris van het VMW-leidingennetwerk van vorig jaar hebben geleid tot een aantal bijkomende correcties, die onder de uitzonderlijke resultaten van het boekjaar 2008 werden gepresenteerd.
- In de loop van 2008 werd een belangrijk bedrag van de aangelegde voorziening voor de gefaseerde vervanging van loden aansluitingen (tegen 2013) aangewend ingevolge de tijdens het boekjaar 2008 uitgevoerde

vervangingen. Er werd een belangrijk bedrag teruggenomen om rekening te houden met de meest actuele inschatting van het aantal nog uit te voeren vervangingen en de meest actuele inschatting van de kostprijs hiervan.

- In het kader van de Wet van 27 oktober 2006 betreffende het toezicht op de instellingen voor bedrijfspensioenvoorzieningen heeft de Raad van Bestuur in het boekjaar 2007 een voorziening aangelegd van 245 miljoen euro. Deze voorziening werd op basis van geactualiseerde berekeningen aangepast in het boekjaar 2008.

Op deze en andere punten zal in extenso worden ingegaan in het vervolg van dit verslag.

De jaarrekening van de VMW over het boekjaar afgesloten op 31 december

2008 sluit af met een balanstotaal van 1.494 miljoen euro en de resultatenrekening sluit af met een winst van bijna 1,8 miljoen euro.

Het thesaurieresultaat daalt ten opzichte van het vorige jaar, zoals blijkt uit onderstaande tabel, die een overzicht geeft van de evolutie van de cashflow gedurende de laatste tien boekjaren (in miljoen euro).

In tegenstelling tot de klassieke berekening van de cashflow wordt in de VMW ook rekening gehouden met de geactiveerde interne productie en de afschrijving op kapitaalsubsidies. De correctie voor deze niet-kasopbrengsten weegt in de meeste andere ondernemingen niet zwaar door, maar in de VMW maken ze een wezenlijk onderdeel uit van de opbrengsten. Dit cijfer geeft een goede indicatie van het autofinancierend vermogen van de VMW.

BOEKJAAR	RESULTAAT	AFSCHRIJVINGEN + VOORZIENINGEN	GEACTIVEERDE INTERNE PRODUCTIE + SUBSIDIES	THESAURIE-RESULTAAT	VERSCHIL MET VORIG JAAR
1999	0,31	37,40	10,28	27,43	7,40
2000	-0,40	40,45	11,74	28,31	0,88
2001	0,82	40,96	11,05	30,73	2,42
2002	0,94	34,35	8,28	27,01	-3,72
2003	1,57	42,19	9,50	34,26	7,25
2004	5,48	44,39	9,73	40,14	5,88
2005	18,39	43,81	12,81	49,39	9,25
2006	-20,87	75,54	18,68	35,99	-13,40
2007	-0,25	67,87	13,22	54,40	18,41
2008	1,77	50,43	5,29	46,91	-7,49

# BESPREKING VAN DE JAARREKENING 2008

## 1 Balansrekeningen

### 1.1 ACTIVA

#### 1.1.1 Vaste activa

##### › Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa (code 21) hebben betrekking op software en op het handelsfonds. Het handelsfonds is het resultaat van de overname in 2004 van het waterleidingbedrijf van Heusden-Zolder. Deze kosten van het handelsfonds worden afgeschreven over 5 jaar, de kosten van software over 3 jaar.

In 2008 werd er voor 2,33 miljoen euro nieuwe software aangekocht, de afschrijvingskost liep op met 2,57 miljoen euro, zodat de netto boekwaarde daalde met 0,24 miljoen euro. Het handelsfonds van het per 01/01/2004 overgenomen waterbedrijf Heusden-Zolder werd gewaardeerd voor 3,61 miljoen euro, waarop in 2008 voor het laatste jaar op rij 0,72 miljoen euro werd afgeschreven.

##### › Materiële vaste activa

De totale materiële vaste activa (code 22/27) nemen toe met 23 miljoen euro, enerzijds omwille van nieuwe investeringsprojecten en anderzijds omwille van bijkomende correcties in 2008. Die correcties resulteren uit bijkomende controles op de fysische inventaris van het VMW-leidingennetwerk van vorig jaar (zoals vermeld in de inleiding tot het jaarverslag).

##### › Financiële vaste activa

De financiële vaste activa (code 28) ondergaan geen materiële wijzigingen.

#### 1.1.2 Vlottende activa

##### › Voorraden en bestellingen in uitvoering

Deze rubriek (code 3) verdubbelt nagenoeg ten opzichte van 2007, wat een stijging inhoudt met 2,1 miljoen euro als gevolg van volgende bewegingen:

- de voorraden grond- en hulpstoffen stijgen met 1,98 miljoen euro
- de voorraden goederen in bewerking stijgen met 0,13 miljoen euro.

##### › Vorderingen op ten hoogste één jaar

Deze vorderingen stijgen aanzienlijk met 84,2 miljoen euro ten opzichte van 2007.

De 'handelsvorderingen' (code 40) stijgen met 15,1 miljoen euro. Dit is voornamelijk toe te schrijven aan de gestegen factuurbedragen, als gevolg van de hogere tarieven voor de gemeentelijke en de bovengemeentelijke saneringsbijdrage die de VMW aanreikt in het kader van de integrale waterfactuur.

Volgens soort zijn de grootste schommelingen als volgt onder te verdelen:

- *waterverkoop:*  
+ 10,6 miljoen euro
- *facturatie nevenactiviteiten:*  
+ 1,5 miljoen euro
- *te innen opbrengsten:*  
+ 2,5 miljoen euro
- *dubieuze debiteuren:*  
+ 1,8 miljoen euro
- *geboekte waardeverminderingen:*  
- 1,1 miljoen euro

Uit voorzichtigheidsoverwegingen werd een waardevermindering geboekt voor bepaalde vorderingen waarvoor er geen bevestiging van het openstaande saldo per 31.12.2008 werd bekomen van de tegenpartij. Deze boeking houdt geen schulderkenning in. De impact op het resultaat bedraagt 2,8 miljoen euro.

De 'overige vorderingen' (code 41) stijgen met 69,1 miljoen euro als gevolg van tegengestelde bewegingen met als belangrijkste:

- *terugvorderbare BTW:*  
+ 1,5 miljoen euro
- *Minafonds:*  
+ 70,1 miljoen euro
- *openbare besturen:*  
- 2,6 miljoen euro <sup>(1)</sup>

<sup>(1)</sup> subsidie grijswaterproject in West-Vlaanderen

##### › Geldbeleggingen en liquide middelen

De liquiditeitspositie (geldbeleggingen + liquide middelen) kent een daling met 84,2 miljoen euro ten opzichte van het vorige jaar. Deze daling is voornamelijk het gevolg van een éénmalige betoelaging die de VMW per einde 2007 heeft ontvangen vanuit het Minafonds ad 75,7 miljoen euro in het kader van de schuldafbouw van het Vlaams Gewest. Deze werkingstoelage neutraliseerde de factuur vanuit Aquafin waarmee haar BTW-schuld werd afgelost. Deze eenmalige betoelaging heeft zich in 2008 niet herhaald.

Wel werd, zoals de vorige jaren, een voorschot ontvangen op de werkings-toelage van het volgende boekjaar. In 2008 ontving de VMW hiervoor 80,1 miljoen euro als voorschot voor 2009.

#### › *Overlopende rekeningen van het actief*

De overlopende rekeningen van het actief dalen met 5,7 miljoen euro, nl.:

- *over te dragen kosten:*
  - 5,5 miljoen euro
- *verkregen opbrengsten:*
  - 0,2 miljoen euro.

De daling van de over te dragen kosten is te wijten aan een betaling van de patronale bijdrage voor pensioenen per einde 2007, maar met betrekking tot het boekjaar 2008, dit voor een bedrag van 6 miljoen euro. Deze operatie heeft zich niet herhaald in 2008.

## 1.2 PASSIVA

### 1.2.1 Eigen vermogen

Het eigen vermogen neemt af met 2,2 miljoen euro, enerzijds als gevolg van de inresultaatname van de kapitaalsubsidies ad 4 miljoen euro en anderzijds is er de toename van het eigen vermogen met het resultaat van het boekjaar 2008 ten bedrage van bijna 1,8 miljoen euro.

### 1.2.2 Voorzieningen

De voorzieningen nemen toe met 4,6 miljoen euro.

- De belangrijkste toename doet zich voor bij de voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen (code 160), waar een toename wordt geregistreerd van 17,1 miljoen euro als gevolg van de actualisering van de actuariële berekening op datum van 31 december 2008 (zoals in de inleiding tot het jaarverslag vermeld).
- Een belangrijke afname doet zich voor bij de voorzieningen voor grote herstellings- en onderhoudswerken (code 162), ten bedrage van 12,1 miljoen euro.

Dit is in belangrijke mate het gevolg van een terugname van provisies van 11 miljoen euro voor de gefaseerde vervanging van loden aansluitingen. De voorziening voor de vervanging van de loden aansluitingen bedraagt 31,8 miljoen euro per einde 2008 tegenover

42,8 miljoen per einde 2007. De terugname bestaat enerzijds uit een aanwending van 4,5 miljoen euro ingevolge de tijdens het boekjaar 2008 uitgevoerde vervangingen en anderzijds uit een terugname van 6,5 miljoen euro om rekening te houden met de meest actuele inschatting van het aantal nog uit te voeren vervangingen en de meest actuele inschatting van de kostprijs hiervan.

- Als gevolg van afgewikkelde geschillen (code 163/5) werden voor 2,1 miljoen euro voorzieningen voor deze geschillen teruggenomen, inclusief de verwijlrenten.

### 1.2.3 Schulden

De schulden kennen een toename met 16,0 miljoen euro.

#### › *Financiële schulden (codes 170/4 en 42)*

Deze schulden worden beïnvloed door opname van nieuwe leningen enerzijds en door aflossingen van lopende leningen anderzijds.

a) op meer dan één jaar (code 170/4)	
situatie op 31-12-2007	157,32 miljoen euro
nieuwe leningen	+ 10,00 miljoen euro
overboeking naar schulden op minder dan één jaar	- 11,33 miljoen euro
<b>situatie op 31-12-2008</b>	<b>155,99 miljoen euro</b>
b) op minder dan één jaar (code 42)	
situatie op 31-12-2007	10,83 miljoen euro
terugbetaling in 2008	- 10,83 miljoen euro
overboeking uit schulden op meer dan één jaar	+ 11,33 miljoen euro
<b>situatie op 31-12-2008</b>	<b>11,33 miljoen euro</b>



De code 42 - schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen - bevat, naast de hoger vermelde financiële schulden vervallend binnen één jaar, ook de ontvangen solvabiliteitswaarborgen. Deze nemen af met 0,2 miljoen euro tot 1,2 miljoen euro, waardoor het totaal van de betreffende rubriek gebracht wordt op 12,52 miljoen euro.

› *Handelsschulden (code 44)*

Deze schulden kennen een afname met 71,9 miljoen euro, wat het gevolg is van:

- *de afname van openstaande crediteuren:*
  - 71,2 miljoen euro
- *de afname van te ontvangen facturen:*
  - 0,9 miljoen euro
- *de toename van op te maken creditnota's:*
  - + 0,2 miljoen euro

De daling van de uitstaande crediteuren per einde 2008 ten opzichte van einde 2007 is voornamelijk het gevolg van een eenmalige gebeurtenis einde 2007 waarbij de VMW een bijkomende aankoopfactuur ontvangen heeft van Aquafin ad 75,7 miljoen euro (in het kader van de aflossing van hun BTW-schuld zoals hiervoor vermeld onder de rubriek van de geldbeleggingen). Verder blijft ook de evolutie van de kost van de saneringsbijdragen aangerekend aan de VMW in het kader van de integrale waterfactuur een effect hebben op dit saldo.

› *Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen (codes 176 en 46)*

De ontvangen vooruitbetalingen op lange termijn (code 176) blijven zo goed als onveranderd op 3,6 miljoen euro.

De ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen op ten hoogste één jaar (code 46) nemen toe met 1,5 miljoen euro tot 12,2 miljoen euro. Het betreft voorschotten betaald voor aanpassings- en uitbreidingswerken door verkavelaars, door Aquafin ten behoeve van de waterzuivering en door de NMBS voor aanpassingen ten behoeve van het HST-traject.

› *Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (code 45)*

Deze rubriek kent een stijging met 0,6 miljoen euro tot 8,5 miljoen euro.

- De te betalen bedrijfsvoorheffing stijgt met 0,3 miljoen euro tot 2,4 miljoen euro.
- De schulden ten aanzien van bezoldigingen en sociale lasten stijgen in totaal met 0,3 miljoen euro tot 6,1 miljoen euro.

› *Overige schulden (codes 178/9 en 47/48)*

- De overige schulden op meer dan één jaar (code 178/9) blijven quasi onveranderd.
- De overige schulden op minder dan één jaar (code 47/48) kennen een aanzienlijke stijging met 79,2 miljoen euro, voornamelijk als gevolg van een ontvangen voorschot vanuit het MINA-fonds voor een bedrag van 80,1 miljoen euro op de werkingstoe-lagen voor 2009.

› *Overlopende rekeningen van het passief*

De overlopende rekeningen van het passief kennen een relatief forse stijging met 7,7 miljoen euro, wat het gevolg is van enkele compenserende bewegingen.

- De toe te rekenen kosten kennen een stijging van 0,2 miljoen euro.
- De over te dragen opbrengsten nemen toe met 7,5 miljoen euro. Deze stijging wordt voor 6,4 miljoen euro verklaard door de stijging van de tussenkomst door de gemeenten in de kost van een aantal nieuwe investeringsprojecten tegenover 2007. Vanaf 2007 wordt het bedrag van de tussenkomst door de gemeenten in de investeringskost niet langer rechtstreeks in de opbrengsten geboekt maar op een rekening 'over te dragen opbrengsten' en in het resultaat genomen aan hetzelfde ritme als de afschrijving op de investering waarop ze betrekking hebben.

## 2 Resultatenrekening (in staffelvorm)

### 2.1 BEDRIJFSRESULTAAT

#### 2.1.1 Bedrijfsopbrengsten

De bedrijfsopbrengsten (code 70/74) zijn afgenomen met 10,6% of 53 miljoen euro ten opzichte van het vorige boekjaar.

De **omzet** (code 70) is toegenomen met 38,9 miljoen euro of 11,6% als gevolg van onder meer volgende bewegingen:

- De opbrengst uit de vaste vergoeding neemt toe met 0,6 miljoen euro of 1,4% als gevolg van de toename van het aantal nieuwe aansluitingen.
- Het meerverbruik kent een stijging met 7 miljoen euro of 6%, voornamelijk als gevolg van een stijging van het tarief.
- De facturatie van de saneringsbijdrage is in 2008 gestegen met 38 miljoen euro, voornamelijk als gevolg van tariefstijgingen en dit vooral bij de bijdrage afvoer.
- De aanrekening van de administratieve vergoeding op deze saneringsactiviteit kent een lichte daling als gevolg van een vermindering van deze vergoeding voor de sanering 'zuivering'.
- De verdere stijging van de commerciële diversificatie met 0,96 miljoen euro manifesteert zich vooral in de rioleringsactiviteiten (+ 0,6 miljoen euro) en bij de opbrengsten voor studie en beheer van watergebonden installaties (+ 0,17 miljoen euro).

De wijziging in de voorraad **goederen in bewerking** (code 71) stijgt met 0,1 miljoen euro.

De **geproduceerde vaste activa** (code 72) nemen af met 7,6 miljoen euro tot 1,2 miljoen euro.

De **andere bedrijfsopbrengsten** (code 74) dalen met 81,4 miljoen euro, wat in hoofdzaak het gevolg is van een uitzonderlijke gebeurtenis per einde 2007 waarbij de VMW een eenmalige bijkomende betoelaging ontvangen heeft vanuit het MINA-fonds ad 75,7 miljoen euro (zoals hiervoor vermeld onder de rubriek van de geldbeleggingen).

#### 2.1.2 Bedrijfskosten

De bedrijfskosten (code 60/64) nemen af met 12,1% of 66,6 miljoen euro ten opzichte van het vorige boekjaar.

- De kosten van de **handelsgoederen** (code 60) dalen met 3 miljoen euro tot 5,6 miljoen euro. Deze vermindering is vooral het gevolg van de voorraadwijziging in de magazijnen voor 2,7 miljoen euro ten opzichte van het vorige jaar.
- De kosten van de **diensten en diverse goederen** (code 61) nemen in totaliteit af met 45,3 miljoen euro. Deze daling tegenover vorig jaar is in de eerste plaats het gevolg van de reeds vermelde gebeurtenis per einde 2007, waarbij de VMW een eenmalige bijkomende aankoopfactuur ontvangen heeft van Aquafin ad 75,7 miljoen euro (in het kader van de aflossing van hun BTW-schuld zoals hiervoor vermeld onder de rubriek van de geldbeleggingen). Als we dit eenmalig effect buiten beschouwing laten, zien we in 2008 dus een aanzienlijke stijging in de kosten van 30,4 miljoen. De belangrijkste factor daarbij vormen de kosten voor sanering afvoer (door

gemeentelijke samenwerkingsverbanden en gemeenten), die toenemen met 32,3 miljoen euro. Deze kosten worden gecompenseerd door overeenstemmende opbrengsten.

De overige (belangrijke) bewegingen op diensten en diverse goederen zijn als volgt samen te vatten:

- *wateraankopen bij derden (voor doorverkoop):*  
+ 0,47 miljoen euro
- *energie:*  
+ 1,57 miljoen euro
- *informatica:*  
- 0,51 miljoen euro
- *werken i.v.m. leidingen en aansluitingen:*  
- 0,83 miljoen euro
- *onderaannemers en vergoedingen aan derden:*  
+ 0,59 miljoen euro
- *postkosten:*  
+ 0,28 miljoen euro

De **personeelslasten** (code 62) nemen in globo toe met 2,4 miljoen euro, hetzij 3,0% ten opzichte van 2007.

De bruto bezoldigingen kennen een stijging met 1,4 miljoen euro of 2,3%, wat onder de stijging van de personeelskost per voltijds equivalent (VTE) ligt. De bijkomende verhoging van de eindejaars-toelage (toepassing sociale overeenkomst 2007-2010) en van de indexstijging met gemiddeld 3,54% worden bijna volledig gecompenseerd door de vermindering van het aantal personeelsleden. Het aantal personeelsleden in VTE is gedaald van 1.439 in 2007 naar 1.421 in 2008. De gemiddelde kostprijs per VTE neemt toe van 54.361,76 euro in 2007 naar 56.759,15 euro of een stijging met 4,4%.

De stijging in de werkgeversbijdragen met 1,00 miljoen euro is vooral het gevolg van de hogere werkgeversbijdragen voor pensioenen (+ 1%) of een verhoging met 0,66 miljoen euro.

De **afschrijvingen en waardeverminderingen** (code 630) nemen toe met 1,66 miljoen euro of met 4,2% ten opzichte van vorig boekjaar.

Deze stijging is vooral te wijten aan de gestegen afschrijvingen op gebouwen (0,5 miljoen euro) en op software (0,6 miljoen euro).

De **waardeverminderingen op voorraden en handelsvorderingen** (code 631/4) nemen af met 6,6 miljoen euro ten opzichte van het vorige boekjaar. De waardeverminderingen op voorraden nemen af met 0,2 miljoen euro ten opzichte van 2007, deze op de handelsvorderingen dalen met 6,3 miljoen euro.

Zoals reeds aangehaald onder de bespreking van het actief - vorderingen op ten hoogste een jaar - werd uit voorzichtigheidsoverwegingen een waardevermindering geboekt voor bepaalde niet-geattesteerde vorderingen. Deze boeking houdt geen schuldenherkenning in en heeft een impact op het resultaat van 2,8 miljoen euro (tegenover 8,5 miljoen euro voor 2007).

De **voorzieningen voor risico's en kosten** (code 635/7) nemen af met 12,5 miljoen euro ten opzichte van het vorige boekjaar.

Per saldo doen zich hier volgende bewegingen voor in vergelijking met 2007:

- *voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke:*  
+ 17,2 miljoen euro <sup>(1)</sup>
- *voorziening voor andere risico's en kosten (voornamelijk hangende geschillen):*  
- 0,4 miljoen euro
- *voorziening grote onderhouds- en herstellingswerken:*  
- 29,3 miljoen euro <sup>(2)</sup>

<sup>(1)</sup> betreft voornamelijk de actualisering van de actuariële berekening op datum van 31 december 2008 (zoals in de inleiding tot het jaarverslag vermeld).

<sup>(2)</sup> belangrijkste beweging hier is de voorziening voor de vervanging van loden aansluitingen, waarbij er een bedrag teruggenomen werd van 11 miljoen euro. Hierbij verwijzen we naar de commentaren bij code 162 (zie hierboven).

De **andere bedrijfskosten** (code 640/8) dalen met 0,2 miljoen euro. Per saldo doen zich hier volgende bewegingen voor in vergelijking met 2007:

- *bedrijfsbelastingen:*  
+ 0,68 miljoen euro
- *diverse bedrijfskosten:*  
- 0,91 miljoen euro
- *schadevergoedingen:*  
- 0,05 miljoen euro

## 2.2 FINANCIËEL RESULTAAT

### 2.2.1 Financiële opbrengsten (code 75)

Deze kennen een afname met 1,2 miljoen euro ten opzichte van het vorige boekjaar. Dit is o.a. het gevolg van de gedaalde opbrengsten uit termijndeposito's, op hun beurt het gevolg van gedaalde markttrentes.

### 2.2.2 Financiële kosten (code 65)

De financiële kosten stijgen met 0,2 miljoen euro ten opzichte van het vorige boekjaar. De intrestlasten stijgen met 0,3 miljoen euro (code 650).

## 2.3 UITZONDERLIJK RESULTAAT

### 2.3.1 Uitzonderlijke opbrengsten (code 76)

Zoals in de inleiding tot het jaarverslag vermeld, hebben bijkomende controles op de fysieke inventaris van het VMW-leidingennetwerk van vorig jaar tot een aantal bijkomende correcties geleid, met name een uitzonderlijk resultaat van 23,3 miljoen euro tegenover een uitzonderlijk resultaat van 269 miljoen euro voor 2007.

### 2.3.2 Uitzonderlijke kosten (code 66)

Zoals in de inleiding tot het jaarverslag vermeld, hebben bijkomende controles op de fysieke inventaris van het VMW-leidingennetwerk van vorig jaar tot een aantal bijkomende correcties geleid, met name een uitzonderlijk resultaat van 9,6 miljoen euro als correctie op de materiële vaste activa in aanbouw. De daling tegenover 2007 is voornamelijk het gevolg van de aanleg van de voorziening voor pensioenverplichtingen van 245 miljoen euro die in de jaarrekening van 2007 onder de uitzonderlijke kosten werd gepresenteerd (zoals in de inleiding tot het jaarverslag vermeld).



## BESLUIT

De jaarrekening van de VMW over het boekjaar afgesloten op 31 december 2008 sluit af met een balanstotaal van 1.494 miljoen euro en de resultatenrekening sluit af met een winst van bijna 1,8 miljoen euro.

Op het niveau van de resultatenrekening hebben zich in de loop van het boekjaar 2008 enkele belangrijke bewegingen voorgedaan.

- Zoals in de inleiding tot het jaarverslag vermeld, hebben bijkomende controles op de fysische inventaris van het VMW-leidingennetwerk van vorig jaar tot een aantal bijkomende correcties geleid, met name een uitzonderlijke kost van 9,6 miljoen euro voor 2008 als correctie op de materiële vaste activa in aanbouw en een uitzonderlijke opbrengst van 23,3 miljoen euro voor 2008 (tegenover 269 miljoen euro voor 2007).
- De voorziening voor pensioenverplichtingen werd geactualiseerd op datum van 31 december 2008. In overeenstemming met de actuariële berekeningen heeft dit aanleiding gegeven tot een bijkomende dotatie van 17 miljoen euro voor 2008 (dotatie van 245 miljoen euro voor 2007, zoals in de inleiding tot het jaarverslag vermeld).
- De voorziening voor de gefaseerde vervanging van de loden aansluitingen werd teruggenomen voor 11 miljoen euro (netto afname), bestaande uit een aanwending van

4,5 miljoen euro ingevolge de tijdens het boekjaar 2008 uitgevoerde vervangingen en uit een terugname van 6,5 miljoen euro om rekening te houden met de meest actuele inschatting van het aantal nog uit te voeren vervangingen en de meest actuele inschatting van de kostprijs hiervan.

Het verlies uit de gewone bedrijfsuitoefening is in het boekjaar 2008 met ongeveer 50% gedaald tot 12,2 miljoen euro. Omwille van de uitzonderlijke winst van 14,0 miljoen euro, sluit het jaar toch af met een winst van 1,8 miljoen euro.

Voor wat de bijzondere resultatenrekeningen op het niveau van de respectieve waterdiensten betreft, sluit het boekjaar 2008 af met de volgende resultaten (+ = winst, - = verlies) voor de VMW als geheel en voor ieder van de onderscheiden G- en P-waterdiensten:

De bijzondere analytische resultatenrekeningen per 31 december 2008 werden opgesteld op basis van een allocatiemodel dat voor wat de G-waterdienst betreft gevalideerd werd door de Raad van Bestuur van de VMW en dat voor wat de P-waterdiensten betreft gevalideerd werd door de provinciale bureaus van de P-diensten. Het allocatiemodel bestaat uit een aantal fasen en verdeelsleutels om te komen tot een resultaat voor de G-dienst en de verschillende P-diensten. In de laatste fase wordt het resultaat van de G-dienst volgens een verdeelsleutel gealloceerd aan elk van de verschillende P-waterdiensten.

De diensten en producten die de VMW aanbiedt als integraal waterketenbedrijf (rioolaansluitingen, labo-analyses, studie en behandeling van watergebonden installaties...) zijn in 2008 verder uitgebreid en maken dit jaar 1,3% uit van de totale omzet.

CIJFERS IN MILJOEN EURO	RESULTATEN P- EN G-DIENSTEN	VERDELING RESULTAAT G-DIENST	RESULTATEN P-DIENSTEN NA VERDELING
West-Vlaanderen	13,36	-17,09	-3,73
Oost-Vlaanderen	11,06	-9,66	1,40
Vlaams-Brabant	16,32	-15,40	0,92
Limburg	20,37	-17,19	3,18
Gemeenschappelijke dienst	-59,34	59,34	
	1,77	0,00	1,77

**Onderzoek en ontwikkeling:**

- Specifiek onderzoek en ontwikkeling van nieuwe technieken wordt aangestuurd door een intern wetenschappelijk overlegteam (WOT), aangevuld door deelname aan het bedrijfstakonderzoek (BTO) van het kennisinstituut KWR (het vroegere Kiwa Water Research) in Nederland, waarmee de VMW een associatieovereenkomst afsloot in 2005. Deze kosten en eventuele andere kosten voor onderzoek en ontwikkeling worden niet geactiveerd maar onmiddellijk in resultaat genomen, zoals bepaald in de gecoördineerde waarderingsregels.

Bij de VMW liepen volgende belangrijke onderzoeksprojecten in 2008:

- WPC De Blankaart - masterplan waterbehandeling: proefinstallatie-onderzoek ultrafiltratie en ionenwisseling met een magnetisch hars (MIEX-procédé), waarbij voor een deel werd samengewerkt met het kennisinstituut KWR
- Oxidatie in de behandeling van oppervlaktewater: onderzoek impact op de vorming van desinfectiebijproducten, de behandeling van pesticiden en organische stoffen en de biologische stabiliteit van het geproduceerde drinkwater
- Uniforme aanpak procescontrole in de productieprocessen en transportprocessen drinkwater: visienota's kwalitatieve en kwantitatieve modules

- Kwetsbaarheid grondwaterwinningen: grondige kwetsbaarheidsanalyse vaststelling en hydrogeologische kwetsbaarheidsscore van de VMW-grondwaterwinningen, geïnitieerd door de vaststelling van verhoogde pesticidenconcentraties in het grondwater
- Pesticidenproblematiek IJzer: brede screening van pesticiden op de innamepunten ruw water voor het spaarbekken De Blankaart door VMM
- Watermetertechnologie: opvolging marktontwikkeling in buiten- en binnenland inzake slimme meters.

**Bespreking risico's en onzekerheden:**

- Pensioenverplichtingen: De pensioenverplichtingen van de VMW zijn onderworpen aan het decreet van 17 december 1997. Zoals in de inleiding tot het jaarverslag reeds vermeld, is de VMW bovendien onderworpen aan de Wet van 27 oktober 2006 betreffende het toezicht op de instellingen voor bedrijfspensioenvoorzieningen. Er werden reeds reserves opgebouwd ten bedrage van 148,7 miljoen euro per 31-12-08. Op basis van de actuariële studie van Ethias per 31-12-2008 blijkt dat de niet gedekte pensioenverplichtingen van de VMW 262 miljoen euro bedragen, hetgeen weerspiegeld wordt onder de rubriek 'voorzieningen'.

**Verantwoording waarderingsregels in continuïteit:**

- Niet van toepassing

**Gebeurtenissen na balansdatum:**

- Er zijn geen belangrijke gebeurtenissen te signaleren.

**Bijkantoren van de vennootschap:**

- Niet van toepassing

**Gebruik van financiële instrumenten:**

- Niet van toepassing

**Omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap aanmerkelijk kunnen beïnvloeden:**

- Geen bijzondere omstandigheden

Wat de bestemming van het resultaat van het boekjaar per einde 2008 ten bedrage van 1.769.741,76 euro betreft, stelt de Raad van Bestuur van de Vlaamse Maatschappij voor Watervoorziening voor aan de Algemene Vergadering, het resultaat van het boekjaar over te dragen.

De Raad stelt tevens voor om decharge te verlenen aan de bestuurders en aan de commissaris voor het uitgeoefende mandaat gedurende het boekjaar 2008.

# BALANS EN WINSTVERDELING RESULTATENREKENING

## BALANS NA WINSTVERDELING

	Codes	Boekjaar 2008	Boekjaar 2007
<b>ACTIVA</b>			
<b>VASTE ACTIVA</b>	<b>20/28</b>	<b>1.254.964.595,68</b>	<b>1.232.965.535,38</b>
OPRICHTINGSKOSTEN	20		
IMMATERIËLE VASTE ACTIVA	21	4.172.139,19	5.133.989,73
MATERIËLE VASTE ACTIVA	22/27	1.250.765.343,19	1.227.793.782,35
Terreinen en gebouwen	22	285.476.044,87	286.525.397,55
Installaties, machines en uitrusting	23	929.723.645,26	913.277.594,91
Meubilair en rollend materieel	24	4.250.632,36	4.111.874,04
Leasing en soortgelijke rechten	25		
Overige materiële vaste activa	26		
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	27	31.315.020,70	23.878.915,85
FINANCIËLE VASTE ACTIVA	28	27.113,30	37.763,30
Verbonden ondernemingen	280/1	0,00	0,00
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	282/3	0,00	0,00
Andere financiële vaste activa	284/8	27.113,30	37.763,30
Aandelen	284	6.197,50	6.197,50
Vorderingen en borgtochten in contanten	285/8	20.915,80	31.565,80
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<b>29/58</b>	<b>239.018.335,50</b>	<b>242.602.033,59</b>
VORDERINGEN OP MEER DAN ÉÉN JAAR	29	0,00	770,00
Handelsvorderingen	290		
Overige vorderingen	291	0,00	770,00
VOORRADEN EN BESTELLINGEN IN UITVOERING	3	4.322.976,42	2.215.179,11
Voorraden	30/36	4.322.976,42	2.215.179,11
Grond- en hulpstoffen	30/31	4.016.232,41	2.036.106,95
Goederen in bewerking	32	306.744,01	179.072,16
Gereed product	33		
Handelsgoederen	34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop	35		
Vooruitbetalingen	36		
Bestellingen in uitvoering	37		
VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR	40/41	150.727.974,11	66.504.249,78
Handelsvorderingen	40	69.082.540,35	53.937.013,48
Overige vorderingen	41	81.645.433,76	12.567.236,30
GELDBELEGGINGEN	50/53	79.857.400,61	165.514.744,00
Eigen aandelen	50		
Overige beleggingen	51/53	79.857.400,61	165.514.744,00
LIQUIDE MIDDELEN	54/58	3.078.285,56	1.682.177,61
OVERLOPENDE REKENINGEN	490/1	1.031.698,80	6.684.913,09
<b>TOTAAL DER ACTIVA</b>	<b>20/58</b>	<b>1.493.982.931,18</b>	<b>1.475.567.568,97</b>



	Codes	Boekjaar 2008	Boekjaar 2007
<b>PASSIVA</b>			
<b>EIGEN VERMOGEN</b>	<b>10/15</b>	<b>736.280.387,45</b>	<b>738.490.470,77</b>
KAPITAAL	10	564.670.978,32	564.670.978,32
Geplaatst kapitaal	100	791.779.000,00	791.779.000,00
Niet opgevraagd kapitaal	(-)	227.108.021,68	227.108.021,68
UITGIFTEPREMIES	11		
HERWAARDERINGSMEERWAARDEN	12		
RESERVES	13	83.900.161,30	83.900.161,30
Wettelijke reserve	130	83.900.161,30	83.900.161,30
Onbeschikbare reserves	131	0,00	0,00
Belastingvrije reserves	132		
Beschikbare reserves	133		
OVERGEDRAGEN WINST (VERLIES)	(+) / (-)	1.521.050,83	-248.690,93
KAPITAALSUBSIDIES	15	86.188.197,00	90.168.022,08
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>	<b>16</b>	<b>304.860.805,80</b>	<b>300.254.079,61</b>
Voorzieningen voor risico's en kosten	160/5	304.860.805,80	300.254.079,61
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	160	264.286.185,11	247.182.057,98
Belastingen	161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken	162	35.078.014,55	47.169.356,21
Overige risico's en kosten	163/5	5.496.606,14	5.902.665,42
Uitgestelde belastingen	168		
<b>SCHULDEN</b>	<b>17/49</b>	<b>452.841.737,93</b>	<b>436.823.018,59</b>
SCHULDEN OP MEER DAN ÉÉN JAAR	17	166.632.594,05	167.968.586,85
Financiële schulden	170/4	155.991.987,26	157.322.988,39
Achtergestelde leningen	170		
Niet achtergestelde obligatieleningen	171	6.073.391,35	7.591.739,19
Leasingschulden en soortgelijke schulden	172		
Kredietinstellingen	173	149.918.595,91	149.731.249,20
Overige leningen	174		
Handelsschulden	175		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	176	3.614.315,26	3.618.289,32
Overige schulden	178/9	7.026.291,53	7.027.309,14
SCHULDEN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR	42/48	267.335.719,68	257.689.167,18
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	42	12.518.512,93	12.231.429,34
Financiële schulden	43	0,00	0,00
Handelsschulden	44	57.896.049,01	129.789.631,42
Leveranciers	440/4	57.896.049,01	129.789.631,42
Te betalen wissels	441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	46	12.151.993,25	10.686.333,52
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	45	8.457.299,67	7.889.047,13
Belastingen	450/3	2.384.819,83	2.117.779,46
Bezoldigingen en sociale lasten	454/9	6.072.479,84	5.771.267,67
Overige schulden	47/48	176.311.864,82	97.092.725,77
OVERLOPENDE REKENINGEN	492/3	18.873.424,20	11.165.264,56
<b>TOTAAL DER PASSIVA</b>	<b>10/49</b>	<b>1.493.982.931,18</b>	<b>1.475.567.568,97</b>

	Codes	Boekjaar 2008	Boekjaar 2007
<b>RESULTATENREKENING</b>			
BEDRIJFSOPBRENGSTEN	70/74	452.365.489,03	502.484.186,10
Omzet	70	374.634.045,72	335.775.417,16
Wijziging in de voorraad goederen in bewerking en gereed product en in de bestellingen in uitvoering (toename +, afname -)	71	127.671,85	34.184,66
Geproduceerde vaste activa	72	1.230.361,62	8.868.086,11
Andere bedrijfsopbrengsten	74	76.373.409,84	157.806.498,17
BEDRIJFSKOSTEN	60/64	-460.970.295,02	-524.618.260,30
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	60	5.614.147,82	8.682.753,28
Inkopen	600/8	7.586.395,34	7.886.679,14
Afname (toename) van de voorraad	(+) / (-) 609	-1.972.247,52	796.074,14
Diensten en diverse goederen	61	312.357.219,72	357.664.387,01
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	(+) / (-) 62	80.654.758,47	78.269.030,25
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	630	41.062.245,54	39.403.404,25
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen - Toevoegingen (terugnemingen)	(+) / (-) 631/4	4.760.658,40	11.344.611,47
Voorzieningen voor risico's en kosten Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+) / (-) 635/7	4.606.726,19	17.125.427,11
Andere bedrijfskosten	640/8	11.914.538,88	12.128.646,93
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	(-) 649		
<b>BEDRIJFSWINST (VERLIES)</b>	<b>(+) / (-)</b>	<b>-8.604.805,99</b>	<b>-22.134.074,20</b>
FINANCIËLE OPBRENGSTEN	75	5.908.462,66	7.063.026,11
Opbrengsten uit financiële vaste activa	750		
Opbrengsten uit vlottende activa	751	1.853.781,79	2.710.309,60
Andere financiële opbrengsten	752/9	4.054.680,87	4.352.716,51
FINANCIËLE KOSTEN	65	-9.525.144,74	-9.280.768,34
Kosten van schulden	650	9.379.858,08	9.083.814,28
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen – Toevoegingen (terugneming)	(+) / (-) 651		
Andere financiële kosten	652/9	145.286,66	196.954,06
<b>WINST (VERLIES) UIT DE GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING</b>	<b>(+) / (-)</b>	<b>-12.221.488,07</b>	<b>-24.351.816,43</b>
UITZONDERLIJKE OPBRENGSTEN	76	24.015.299,42	269.325.140,01
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten	762		
Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	763	353.264,18	208.768,96
Andere uitzonderlijke opbrengsten	764/9	23.662.035,24	269.116.371,05

› vervolg resultatenrekening	Codes	Boekjaar 2008	Boekjaar 2007
UITZONDERLIJKE KOSTEN	66	-10.024.069,59	-245.222.014,51
Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten - Toevoegingen (bestedingen)	(+) / (-) 662		245.000.000,00
Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa	663		
Andere uitzonderlijke kosten	664/8	10.024.069,59	222.014,51
Als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten	(-) 669		
<b>WINST (VERLIES) VAN HET BOEKJAAR</b>	<b>(+) / (-)</b>	<b>1.769.741,76</b>	<b>-248.690,93</b>
TE BESTEMMEN WINST (VERLIES) VAN HET BOEKJAAR	(+) / (-)	1.769.741,76	-248.690,93
<b>TE BESTEMMEN WINST(VERLIES)SALDO</b>	<b>(+) / (-)</b>	<b>1.521.050,83</b>	<b>-248.690,93</b>
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+) / (-)	1.769.741,76	-248.690,93
<b>OVERGEDRAGEN WINST (VERLIES) VAN HET VORIGE BOEKJAAR</b>	<b>(+) / (-) 14P</b>	<b>-248.690,93</b>	
ONTTREKKING AAN HET EIGEN VERMOGEN	791/2	0,00	0,00
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	791		
aan de reserves	792		
TOEVOEGING AAN HET EIGEN VERMOGEN	(-) 691/2	0,00	0,00
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	691		
aan de wettelijke reserve	6920		
aan de overige reserves	6921		
OVER TE DRAGEN WINST (VERLIES)	(+) / (-) 693	1.521.050,83	-248.690,93
TUSSENKOMST VAN DE VENNOTEN IN HET VERLIES	794		
UIT TE KEREN WINST	(-) 694/6		
Vergoeding van het kapitaal	694		
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Andere rechthebbenden	696		



# BIJZONDERE RESULTATENREKENINGEN

## PROVINCIALE DIRECTIE WEST-VLAANDEREN

	Codes	Boekjaar 2008	Boekjaar 2007
<b>PROVINCIALE DIRECTIE WEST-VLAANDEREN</b>			
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>	70/74	121.100.232,53	136.473.864,14
Omzet	70	102.548.558,50	91.029.138,54
Vaste vergoeding		13.355.253,00	13.175.298,00
Meerverbruik		34.550.135,39	30.931.331,84
Bijdrage zuivering		20.098.848,03	17.835.565,40
Bijdrage afvoer		25.350.806,64	16.409.514,04
Bijdrage afvoer eigen winners		722.968,42	472.131,00
Andere omzet		8.470.547,02	12.205.298,26
Toename (afname) in de voorraad goederen in bewerking en gereed product en in de bestellingen in uitvoering	(+) / (-) 71	0,00	0,00
Geproduceerde vaste activa	72	183.786,09	3.879.478,28
Andere bedrijfsopbrengsten	74	18.367.887,94	41.649.197,68
Werkingsstoelage MINA-fonds	74000	16.357.533,33	40.795.158,46
Andere bedrijfsopbrengsten		2.010.354,61	854.039,22
Interne verdeling opbrengsten		0,00	-83.950,36
<b>BEDRIJFSKOSTEN</b>	60/64	-125.922.339,14	-139.866.989,19
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	60	-1.353.106,01	-2.077.267,39
Aankopen	600/8	-2.831,67	-1.521.649,47
Afname (toename) van de voorraad	(+) / (-) 609	-1.350.274,34	-555.617,92
Diensten en diverse goederen	61	-81.676.151,02	-104.403.798,43
Bijdrage zuivering		-35.780.502,50	-58.322.979,38
Bijdrage afvoer		-25.350.394,44	-16.409.514,37
Bijdrage afvoer eigen winners		-722.968,42	-472.131,00
Andere diensten en diverse goederen		-19.822.285,66	-20.635.529,85
Resultaat G-dienst 2007	619	0,00	-8.563.643,83
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	(+) / (-) 62	-17.666.310,72	-18.843.243,05
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	630	-5.293.270,42	-5.367.153,73
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen - Toevoegingen (terugnemingen)	(+) / (-) 631/4	-497.321,66	-2.176.511,57
Voorzieningen voor risico's en kosten Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+) / (-) 635/7	1.309.785,81	-3.369.942,60
Andere bedrijfskosten	640/8	-3.001.623,80	-2.913.406,85
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	(-) 649	-17.053.319,53	0,00
Allocatie 1: intern C (huisv, post & verz)	64997	0,00	0,00
Allocatie 2: C > P&G	64998	-6.585.651,90	0,00
Allocatie 3: G > P	64999	-10.467.667,63	0,00
Interne verdeling kosten		-691.021,79	-715.665,57
<b>BEDRIJFSWINST(VERLIES)</b>	<b>(+) / (-)</b>	<b>-4.822.106,61</b>	<b>-3.393.125,05</b>

› vervolg provinciale directie West-Vlaanderen		Codes	Boekjaar 2008	Boekjaar 2007
FINANCIËLE OPBRENGSTEN		75	117.223,98	891.841,74
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	0,00	0,00
Opbrengsten uit vlottende activa		751	61.200,59	574.796,61
Andere financiële opbrengsten		752/9	56.023,39	317.045,13
FINANCIËLE KOSTEN		65	-1.311.186,29	-1.791.597,48
Kosten van schulden		650	-154.950,42	-1.753.176,16
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, BIU en handelsvorderingen - Toevoegingen (terugneming)		(+) / (-) 651	0,00	0,00
Andere financiële kosten		652/9	-8.026,46	-38.421,32
Allocatie financiële kosten		6599	-1.148.209,41	0,00
Allocatie 1: intern C (huisv, post & verz)		65997	0,00	0,00
Allocatie 2: C > P&G		65998	-1.424.588,17	0,00
Allocatie 3: G > P		65999	276.378,76	0,00
<b>WINST (VERLIES) UIT DE GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING</b>		<b>(+) / (-)</b>	<b>-6.016.068,92</b>	<b>-4.292.880,79</b>
UITZONDERLIJKE OPBRENGSTEN		76	755.331,79	51.975.402,11
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa		760	0,00	0,00
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa		761	0,00	0,00
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten		762	0,00	0,00
Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa		763	102.030,00	40.292,41
Andere uitzonderlijke opbrengsten		764/9	653.301,79	51.935.109,70
UITZONDERLIJKE KOSTEN		66	1.527.536,04	-47.327.913,63
Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		660	0,00	0,00
Waardeverminderingen op financiële vaste activa		661	0,00	0,00
Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten Toevoegingen (bestedingen)		(+) / (-) 662	0,00	-47.285.000,00
Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa		663	0,00	0,00
Andere uitzonderlijke kosten		664/8	-3.904.270,70	-42.913,63
Als herstructureeringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten		(-) 669	5.431.806,74	0,00
Allocatie 1: intern C (huisv, post & verz)		66997	0,00	0,00
Allocatie 2: C > P&G		66998	3.382.416,22	0,00
Allocatie 3: G > P		66999	2.049.390,52	0,00
<b>WINST (VERLIES) VAN HET BOEKJAAR</b>		<b>(+) / (-)</b>	<b>-3.733.201,09</b>	<b>354.607,69</b>
<b>TE BESTEMMEN WINST (VERLIES) VAN HET BOEKJAAR</b>		<b>(+) / (-)</b>	<b>-3.733.201,09</b>	<b>354.607,69</b>
<b>TE BESTEMMEN WINST(VERLIES)SALDO</b>		<b>(+) / (-)</b>	<b>-3.378.593,40</b>	<b>354.607,69</b>

## PROVINCIALE DIRECTIE OOST-VLAANDEREN

	Codes	Boekjaar 2008	Boekjaar 2007
<b>PROVINCIALE DIRECTIE OOST-VLAANDEREN</b>			
BEDRIJFSOPBRENGSTEN	70/74	82.619.474,79	89.226.265,55
Omzet	70	69.535.398,38	59.931.830,83
Vaste vergoeding		8.446.346,49	8.332.536,21
Meerverbruik		23.449.968,05	21.738.922,36
Bijdrage zuivering		14.230.169,96	12.650.532,84
Bijdrage afvoer		16.794.292,60	9.761.698,61
Bijdrage afvoer eigen winners		206.522,45	528.420,35
Andere omzet		6.408.098,83	6.919.720,46
Toename (afname) in de voorraad goederen in bewerking en gereed product en in de bestellingen in uitvoering	(+) / (-) 71	0,00	0,00
Geproduceerde vaste activa	72	255.135,14	1.118.100,03
Andere bedrijfsopbrengsten	74	12.828.941,27	28.176.334,69
Werkingsstoelage MINA-fonds	74000	11.580.506,25	27.573.584,47
Andere bedrijfsopbrengsten		1.248.435,02	602.750,22
Interne verdeling opbrengsten		0,00	0,00
BEDRIJFSKOSTEN	60/64	-81.677.016,96	-90.220.867,95
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	60	-1.194.115,38	-1.413.008,11
Aankopen	600/8	-14.378,00	-741.902,67
Afname (toename) van de voorraad	(+) / (-) 609	-1.179.737,38	-671.105,44
Diensten en diverse goederen	61	-53.849.757,03	-68.709.070,04
Bijdrage zuivering		-25.332.162,16	-40.014.820,98
Bijdrage afvoer		-16.792.315,67	-9.761.698,58
Bijdrage afvoer eigen winners		-206.522,45	-528.420,35
Andere diensten en diverse goederen		-11.518.756,75	-13.124.101,65
Resultaat G-dienst 2007	619	0,00	-5.280.028,48
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	(+) / (-) 62	-12.075.740,96	-12.392.497,82
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	630	-2.658.763,36	-2.676.177,17
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen - Toevoegingen (terugnemingen)	(+) / (-) 631/4	-261.914,60	-1.221.762,97
Voorzieningen voor risico's en kosten Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+) / (-) 635/7	919.980,68	-1.275.896,68
Andere bedrijfskosten	640/8	-1.223.583,91	-1.134.324,54
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	(-) 649	-10.066.929,81	0,00
Allocatie 1: intern C (huisv, post & verz)	64997	0,00	0,00
Allocatie 2: C > P&G	64998	-3.625.315,93	0,00
Allocatie 3: G > P	64999	-6.441.613,88	0,00
Interne verdeling kosten		-1.266.192,59	-1.398.130,62
<b>BEDRIJFSWINST(VERLIES)</b>	<b>(+) / (-)</b>	<b>942.457,83</b>	<b>-994.602,40</b>



› vervolg provinciale directie Oost-Vlaanderen		Codes	Boekjaar 2008	Boekjaar 2007
<b>FINANCIËLE OPBRENGSTEN</b>		75	14.577,92	283.397,24
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	0,00	0,00
Opbrengsten uit vlottende activa		751	14.577,92	250.132,66
Andere financiële opbrengsten		752/9	0,00	33.264,58
<b>FINANCIËLE KOSTEN</b>		65	-709.431,39	-873.353,47
Kosten van schulden		650	-74.496,74	-854.786,92
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, BIU en handelsvorderingen - Toevoegingen (terugneming)		(+) / (-) 651	0,00	0,00
Andere financiële kosten		652/9	-117.587,49	-18.566,55
Allocatie financiële kosten		6599	-517.347,16	0,00
Allocatie 1: intern C (huisv, post & verz)		65997	0,00	0,00
Allocatie 2: C > P&G		65998	-687.425,67	0,00
Allocatie 3: G > P		65999	170.078,51	0,00
<b>WINST (VERLIES) UIT DE GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING</b>		<b>(+) / (-)</b>	<b>247.604,36</b>	<b>-1.584.558,63</b>
<b>UITZONDERLIJKE OPBRENGSTEN</b>		76	1.478.810,32	25.333.094,11
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa		760	0,00	0,00
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa		761	0,00	0,00
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten		762	0,00	0,00
Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa		763	2.320,00	19.645,16
Andere uitzonderlijke opbrengsten		764/9	1.476.490,32	25.313.448,95
<b>UITZONDERLIJKE KOSTEN</b>		66	-323.470,40	-23.075.383,92
Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		660	0,00	0,00
Waardeverminderingen op financiële vaste activa		661	0,00	0,00
Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten Toevoegingen (bestedingen)		(+) / (-) 662		-23.054.500,00
Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa		663	0,00	0,00
Andere uitzonderlijke kosten		664/8	-3.215.965,63	-20.883,92
Als herstructureeringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten		(-) 669	2.892.495,23	0,00
Allocatie 1: intern C (huisv, post & verz)		66997	0,00	0,00
Allocatie 2: C > P&G		66998	1.631.337,26	0,00
Allocatie 3: G > P		66999	1.261.157,97	0,00
<b>WINST (VERLIES) VAN HET BOEKJAAR</b>		<b>(+) / (-)</b>	<b>1.402.944,28</b>	<b>673.151,56</b>
<b>TE BESTEMMEN WINST (VERLIES) VAN HET BOEKJAAR</b>		<b>(+) / (-)</b>	<b>1.402.944,28</b>	<b>673.151,56</b>
<b>TE BESTEMMEN WINST(VERLIES)SALDO</b>		<b>(+) / (-)</b>	<b>2.076.095,84</b>	<b>673.151,56</b>

## PROVINCIALE DIRECTIE VLAAMS-BRABANT

	Codes	Boekjaar 2008	Boekjaar 2007
<b>PROVINCIALE DIRECTIE VLAAMS-BRABANT</b>			
BEDRIJFSOPBRENGSTEN	70/74	120.300.331,86	131.885.592,34
Omzet	70	98.417.496,93	90.879.374,92
Vaste vergoeding		11.466.258,68	11.311.140,10
Meerverbruik		31.582.635,59	29.990.811,41
Bijdrage zuivering		21.826.827,61	20.363.877,17
Bijdrage afvoer		24.157.214,24	18.011.862,81
Bijdrage afvoer eigen winners		5.489,80	182.989,37
Andere omzet		9.379.071,01	11.018.694,06
Toename (afname) in de voorraad goederen in bewerking en gereed product en in de bestellingen in uitvoering	(+) / (-) 71	127.671,85	34.184,66
Geproduceerde vaste activa	72	360.070,36	1.561.832,45
Andere bedrijfsopbrengsten	74	21.395.092,72	39.410.200,31
Werkingsstoelage MINA-fonds	74000	17.729.874,02	36.614.378,89
Andere bedrijfsopbrengsten		3.665.218,70	2.795.821,42
Interne verdeling opbrengsten		0,00	0,00
BEDRIJFSKOSTEN	60/64	-122.000.710,22	-135.964.836,11
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	60	-1.478.118,98	-1.934.823,59
Aankopen	600/8	-1.228,85	-1.011.661,85
Afname (toename) van de voorraad	(+) / (-) 609	-1.476.890,13	-923.161,74
Diensten en diverse goederen	61	-80.128.303,21	-101.649.890,90
Bijdrage zuivering		-38.823.344,32	-56.676.168,24
Bijdrage afvoer		-24.291.031,36	-17.935.416,48
Bijdrage afvoer eigen winners		-5.489,80	-182.989,37
Andere diensten en diverse goederen		-17.008.437,73	-18.900.907,04
Resultaat G-dienst 2007	619	0,00	-7.954.409,77
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	(+) / (-) 62	-18.521.615,97	-19.418.145,50
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	630	-3.840.854,90	-3.983.037,33
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen - Toevoegingen (terugnemingen)	(+) / (-) 631/4	-675.043,97	-1.815.944,33
Voorzieningen voor risico's en kosten Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+) / (-) 635/7	2.603.301,69	-1.889.546,71
Andere bedrijfskosten	640/8	-4.459.945,50	-4.180.737,70
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	(-) 649	-15.407.349,42	0,00
Allocatie 1: intern C (huisv, post & verz)	64997	0,00	0,00
Allocatie 2: C > P&G	64998	-5.231.102,16	0,00
Allocatie 3: G > P	64999	-10.176.247,26	0,00
Interne verdeling kosten		-92.779,96	-1.092.710,05
<b>BEDRIJFSWINST(VERLIES)</b>	<b>(+) / (-)</b>	<b>-1.700.378,36</b>	<b>-4.079.243,77</b>

› vervolg provinciale directie Vlaams-Brabant		Codes	Boekjaar 2008	Boekjaar 2007
<b>FINANCIËLE OPBRENGSTEN</b>		75	51.132,97	414.962,82
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	0,00	0,00
Opbrengsten uit vlottende activa		751	51.132,96	351.558,99
Andere financiële opbrengsten		752/9	0,01	63.403,83
<b>FINANCIËLE KOSTEN</b>		65	-771.349,64	-1.188.390,12
Kosten van schulden		650	-101.579,81	-1.162.728,23
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, BIU en handelsvorderingen - Toevoegingen (terugneming)		(+) / (-) 651	0,00	0,00
Andere financiële kosten		652/9	-368,36	-25.661,89
Allocatie financiële kosten		6599	-669.401,47	0,00
Allocatie 1: intern C (huisv, post & verz)		65997	0,00	0,00
Allocatie 2: C > P&G		65998	-938.085,84	0,00
Allocatie 3: G > P		65999	268.684,37	0,00
<b>WINST (VERLIES) UIT DE GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING</b>		<b>(+) / (-)</b>	<b>-2.420.595,03</b>	<b>-4.852.671,07</b>
<b>UITZONDERLIJKE OPBRENGSTEN</b>		76	1.554.402,96	34.540.732,10
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa		760	0,00	0,00
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa		761	0,00	0,00
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten		762	0,00	0,00
Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa		763	244.652,80	26.722,43
Andere uitzonderlijke opbrengsten		764/9	1.309.750,16	34.514.009,67
<b>UITZONDERLIJKE KOSTEN</b>		66	-323.470,40	-23.075.383,92
Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		660	0,00	0,00
Waardeverminderingen op financiële vaste activa		661	0,00	0,00
Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten Toevoegingen (bestedingen)		(+) / (-) 662	0,00	-31.360.000,00
Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa		663	0,00	0,00
Andere uitzonderlijke kosten		664/8	-2.430.962,53	-28.407,46
Als herstructureeringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten		(-) 669	4.217.993,30	0,00
Allocatie 1: intern C (huisv, post & verz)		66997	0,00	0,00
Allocatie 2: C > P&G		66998	2.225.657,91	0,00
Allocatie 3: G > P		66999	1.992.335,39	0,00
<b>WINST (VERLIES) VAN HET BOEKJAAR</b>		<b>(+) / (-)</b>	<b>920.838,70</b>	<b>-1.700.346,43</b>
<b>TE BESTEMMEN WINST (VERLIES) VAN HET BOEKJAAR</b>		<b>(+) / (-)</b>	<b>920.838,70</b>	<b>-1.700.346,43</b>
<b>TE BESTEMMEN WINST(VERLIES)SALDO</b>		<b>(+) / (-)</b>	<b>-779.507,73</b>	<b>-1.700.346,43</b>



# PROVINCIALE DIRECTIE LIMBURG

	Codes	Boekjaar 2008	Boekjaar 2007
<b>PROVINCIALE DIRECTIE LIMBURG</b>			
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>	70/74	126.752.602,24	141.572.754,07
Omzet	70	102.987.175,65	93.270.280,29
Vaste vergoeding		12.264.094,54	12.098.842,47
Meerverbruik		30.068.767,66	29.965.816,26
Bijdrage zuivering		25.408.066,83	23.482.022,37
Bijdrage afvoer		26.215.574,99	17.345.644,57
Bijdrage afvoer eigen winners		168.155,57	146.994,10
Andere omzet		8.862.516,06	10.230.960,52
Toename (afname) in de voorraad goederen in bewerking en gereed product en in de bestellingen in uitvoering	(+) / (-) 71	0,00	0,00
Geproduceerde vaste activa	72	417.363,74	49.608,59
Andere bedrijfsopbrengsten	74	23.348.062,85	48.252.865,19
Werkingsstoelage MINA-fonds	74000	20.646.524,11	46.971.054,41
Andere bedrijfsopbrengsten		2.701.538,74	1.281.810,78
Interne verdeling opbrengsten		0,00	0,00
<b>BEDRIJFSKOSTEN</b>	60/64	-129.777.381,08	-144.210.733,77
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	60	-1.609.061,25	-2.595.845,32
Aankopen	600/8	-2.054,00	-1.327.698,29
Afname (toename) van de voorraad	(+) / (-) 609	-1.607.007,25	-1.268.147,03
Diensten en diverse goederen	61	-85.334.577,34	-110.167.846,99
Bijdrage zuivering		-45.200.766,78	-70.080.538,57
Bijdrage afvoer		-26.774.128,12	-16.756.091,99
Bijdrage afvoer eigen winners		-168.155,57	-146.994,10
Andere diensten en diverse goederen		-13.191.526,87	-13.739.532,33
Resultaat G-dienst 2007	619	0,00	-9.444.690,00
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	(+) / (-) 62	-16.169.878,36	-16.929.853,21
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	630	-5.384.664,16	-5.398.254,64
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen - Toevoegingen (terugnemingen)	(+) / (-) 631/4	-1.122.623,69	-2.485.147,40
Voorzieningen voor risico's en kosten Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+) / (-) 635/7	-213.403,29	-2.843.642,66
Andere bedrijfskosten	640/8	-2.519.982,41	-3.271.329,87
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	(-) 649	-17.193.223,92	0,00
Allocatie 1: intern C (huisv, post & verz)	64997	0,00	0,00
Allocatie 2: C > P&G	64998	-5.786.137,85	0,00
Allocatie 3: G > P	64999	-11.407.086,07	0,00
Interne verdeling kosten		-229.966,66	-518.813,68
<b>BEDRIJFSWINST(VERLIES)</b>	<b>(+) / (-)</b>	<b>-3.024.778,84</b>	<b>-2.637.979,70</b>

› vervolg provinciale directie Limburg		Codes	Boekjaar 2008	Boekjaar 2007
<b>FINANCIËLE OPBRENGSTEN</b>		75	43.072,09	567.933,82
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	0,00	0,00
Opbrengsten uit vlottende activa		751	43.072,09	478.772,09
Andere financiële opbrengsten		752/9		89.161,73
<b>FINANCIËLE KOSTEN</b>		65	-1.050.721,73	-1.563.347,78
Kosten van schulden		650	-132.194,56	-1.529.714,34
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, BIU en handelsvorderingen - Toevoegingen (terugneming)		(+) / (-) 651	0,00	0,00
Andere financiële kosten		652/9	-391,47	-33.633,44
Allocatie financiële kosten		6599	-918.135,70	0,00
Allocatie 1: intern C (huisv, post & verz)		65997	0,00	0,00
Allocatie 2: C > P&G		65998	-1.219.318,01	0,00
Allocatie 3: G > P		65999	301.182,31	0,00
<b>WINST (VERLIES) UIT DE GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING</b>		<b>(+) / (-)</b>	<b>-4.032.428,48</b>	<b>-3.633.393,66</b>
<b>UITZONDERLIJKE OPBRENGSTEN</b>		76	2.338.477,72	45.352.663,49
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa		760	0,00	0,00
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa		761	0,00	0,00
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten		762	0,00	0,00
Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa		763	4.261,38	35.156,69
Andere uitzonderlijke opbrengsten		764/9	2.334.216,34	45.317.506,80
<b>UITZONDERLIJKE KOSTEN</b>		66	4.873.110,65	-41.295.373,57
Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		660	0,00	0,00
Waardeverminderingen op financiële vaste activa		661	0,00	0,00
Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten Toevoegingen (bestedingen)		(+) / (-) 662	0,00	-41.258.000,00
Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa		663	0,00	0,00
Andere uitzonderlijke kosten		664/8	-254.967,21	37.373,57
Als herstructureeringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten		(-) 669	5.128.077,86	0,00
Allocatie 1: intern C (huisv, post & verz)		66997	0,00	0,00
Allocatie 2: C > P&G		66998	2.894.765,25	0,00
Allocatie 3: G > P		66999	2.233.312,61	0,00
<b>WINST (VERLIES) VAN HET BOEKJAAR</b>		<b>(+) / (-)</b>	<b>3.179.159,89</b>	<b>423.896,26</b>
<b>TE BESTEMMEN WINST (VERLIES) VAN HET BOEKJAAR</b>		<b>(+) / (-)</b>	<b>3.179.159,89</b>	<b>423.896,26</b>
<b>TE BESTEMMEN WINST(VERLIES)SALDO</b>		<b>(+) / (-)</b>	<b>3.603.056,15</b>	<b>423.896,26</b>

## G-DIENST

	Codes	Boekjaar 2008	Boekjaar 2007
<b>G-DIENST</b>			
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>	70/74	1.112.841,43	3.325.710,00
Omzet	70	1.071.574,19	664.792,58
Vaste vergoeding		0,00	0,00
Meerverbruik		-31.600,64	-30.300,64
Bijdrage zuivering		0,00	0,00
Bijdrage afvoer		0,00	0,11
Bijdrage afvoer eigen winners		0,00	0,00
Andere omzet		1.103.174,83	695.093,28
Toename (afname) in de voorraad goederen in bewerking en gereed product en in de bestellingen in uitvoering	(+) / (-) 71	0,00	0,00
Geproduceerde vaste activa	72	14.006,29	2.259.066,76
Andere bedrijfsopbrengsten	74	27.260,95	317.900,30
Werkingsstoelage MINA-fonds	74000	0,00	0,00
Andere bedrijfsopbrengsten		27.260,95	317.900,30
Interne verdeling opbrengsten		0,00	83.950,36
<b>BEDRIJFSKOSTEN</b>	60/64	-1.112.841,43	14.354.833,27
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	60	20.253,80	-661.808,87
Aankopen	600/8	-7.565.902,82	-3.283.766,86
Afname (toename) van de voorraad	(+) / (-) 609	7.586.156,62	2.621.957,99
Diensten en diverse goederen	61	-2.757.396,28	27.266.219,36
Bijdrage zuivering		0,00	0,00
Bijdrage afvoer		0,00	0,00
Bijdrage afvoer eigen winners		0,00	0,00
Andere diensten en diverse goederen		-2.757.396,28	-3.976.552,73
Resultaat G-dienst 2007	619	0,00	31.242.772,09
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	(+) / (-) 62	-7.628.102,30	-10.685.290,67
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	630	-20.067.936,20	-21.978.781,38
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen - Toevoegingen (terugnemingen)	(+) / (-) 631/4	0,00	-3.645.245,20
Voorzieningen voor risico's en kosten Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+) / (-) 635/7	0,00	-7.746.398,46
Andere bedrijfskosten	640/8	-158.588,52	-628.847,97
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	(-) 649	27.118.491,01	0,00
Allocatie 1: intern C (huisv, post & verz)	64997	-1.301.480,29	0,00
Allocatie 2: C > P&G	64998	-10.072.643,54	0,00
Allocatie 3: G > P	64999	38.492.614,84	0,00
Interne verdeling kosten		2.360.437,06	3.725.319,92
<b>BEDRIJFSWINST(VERLIES)</b>	<b>(+) / (-)</b>	<b>0,00</b>	<b>-11.029.123,27</b>

› vervolg G-dienst	Codes	Boekjaar 2008	Boekjaar 2007
<b>FINANCIËLE OPBRENGSTEN</b>	75	3.998.627,93	4.904.890,49
Opbrengsten uit financiële vaste activa	750	0,00	0,00
Opbrengsten uit vlottende activa	751	0,00	1.055.049,25
Andere financiële opbrengsten	752/9	3.998.627,93	3.849.841,24
<b>FINANCIËLE KOSTEN</b>	65	-3.998.627,93	-3.864.079,49
Kosten van schulden	650	0,00	-3.783.408,63
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, BIU en handelsvorderingen - Toevoegingen (terugneming)	(+) / (-) 651	0,00	0,00
Andere financiële kosten	652/9	-476,11	-80.670,86
Allocatie financiële kosten	6599	-3.998.151,82	0,00
Allocatie 1: intern C (huisv, post & verz)	65997	0,00	0,00
Allocatie 2: C > P&G	65998	-2.981.827,87	0,00
Allocatie 3: G > P	65999	-1.016.323,95	0,00
<b>WINST (VERLIES) UIT DE GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING</b>	<b>(+) / (-)</b>	<b>0,00</b>	<b>-9.988.312,27</b>
<b>UITZONDERLIJKE OPBRENGSTEN</b>	76	554.130,82	112.123.248,20
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760	0,00	0,00
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761	0,00	0,00
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten	762	0,00	0,00
Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	763		86.952,27
Andere uitzonderlijke opbrengsten	764/9	554.130,82	112.036.295,93
<b>UITZONDERLIJKE KOSTEN</b>	66	-554.130,82	-102.134.935,93
Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660	0,00	0,00
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661	0,00	0,00
Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten Toevoegingen (bestedingen)	(+) / (-) 662	0,00	-102.042.500,00
Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa	663	0,00	0,00
Andere uitzonderlijke kosten	664/8	-104.570,78	-92.435,93
Als herstructureeringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten	(-) 669	-449.560,04	0,00
Allocatie 1: intern C (huisv, post & verz)	66997	0,00	0,00
Allocatie 2: C > P&G	66998	7.086.636,45	0,00
Allocatie 3: G > P	66999	-7.536.196,49	0,00
<b>WINST (VERLIES) VAN HET BOEKJAAR</b>	<b>(+) / (-)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TE BESTEMMEN WINST (VERLIES) VAN HET BOEKJAAR</b>	<b>(+) / (-)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>WINST(VERLIES)SALDO</b>	<b>(+) / (-)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



## CENTRALE DIENST

	Codes	Boekjaar 2008
<b>CENTRALE DIENST</b>		
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>	70/74	480.006,18
Omzet	70	73.842,07
Vaste vergoeding		0,00
Meerverbruik		0,00
Bijdrage zuivering		0,00
Bijdrage afvoer		0,00
Bijdrage afvoer eigen winners		0,00
Andere omzet		73.842,07
Toename (afname) in de voorraad goederen in bewerking en gereed product en in de bestellingen in uitvoering	(+) / (-) 71	0,00
Geproduceerde vaste activa	72	0,00
Andere bedrijfsopbrengsten	74	406.164,11
Werkingsstoelage MINA-fonds	74000	0,00
Andere bedrijfsopbrengsten		406.164,11
Interne verdeling opbrengsten		0,00
<b>BEDRIJFSKOSTEN</b>	60/64	-480.006,18
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	60	0,00
Aankopen	600/8	0,00
Afname (toename) van de voorraad	(+) / (-) 609	0,00
Diensten en diverse goederen	61	-8.611.034,83
Bijdrage zuivering		0,00
Bijdrage afvoer		0,00
Bijdrage afvoer eigen winners		0,00
Andere diensten en diverse goederen		-8.611.034,83
Resultaat G-dienst 2007	619	0,00
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	(+) / (-) 62	-8.593.110,16
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	630	-3.816.756,50
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen - Toevoegingen (terugnemingen)	(+) / (-) 631/4	-2.203.754,48
Voorzieningen voor risico's en kosten Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+) / (-) 635/7	-9.226.391,08
Andere bedrijfskosten	640/8	-550.814,74
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	(-) 649	32.602.331,67
Allocatie 1: intern C (huisk, post & verz)	64997	1.301.480,29
Allocatie 2: C > P&G	64998	31.300.851,38
Allocatie 3: G > P	64999	0,00
Interne verdeling kosten		-80.476,06
<b>BEDRIJFSWINST(VERLIES)</b>	<b>(+) / (-)</b>	<b>0,00</b>

› vervolg centrale dienst	Codes	Boekjaar 2008
<b>FINANCIËLE OPBRENGSTEN</b>	75	1.683.827,74
Opbrengsten uit financiële vaste activa	750	0,00
Opbrengsten uit vlottende activa	751	1.683.798,23
Andere financiële opbrengsten	752/9	29,51
<b>FINANCIËLE KOSTEN</b>	65	-1.683.827,74
Kosten van schulden	650	-8.916.636,55
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, BIU en handelsvorderingen - Toevoegingen (terugneming)	(+) / (-) 651	0,00
Andere financiële kosten	652/9	-18.436,77
Allocatie financiële kosten	6599	7.251.245,58
Allocatie 1: intern C (huisv, post & verz)	65997	0,00
Allocatie 2: C > P&G	65998	7.251.245,58
Allocatie 3: G > P	65999	0,00
<b>WINST (VERLIES) UIT DE GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING</b>	<b>(+) / (-)</b>	<b>0,00</b>
<b>UITZONDERLIJKE OPBRENGSTEN</b>	76	17.334.145,82
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760	0,00
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761	0,00
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten	762	0,00
Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	763	
Andere uitzonderlijke opbrengsten	764/9	17.334.145,82
<b>UITZONDERLIJKE KOSTEN</b>	66	-17.334.145,82
Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660	0,00
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661	0,00
Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten Toevoegingen (bestedingen)	(+) / (-) 662	0,00
Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa	663	0,00
Andere uitzonderlijke kosten	664/8	-113.332,74
Als herstructureeringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten	(-) 669	-17.220.813,08
Allocatie 1: intern C (huisv, post & verz)	66997	0,00
Allocatie 2: C > P&G	66998	-17.220.813,08
Allocatie 3: G > P	66999	0,00
<b>WINST (VERLIES) VAN HET BOEKJAAR</b>	<b>(+) / (-)</b>	<b>0,00</b>
<b>TE BESTEMMEN WINST (VERLIES) VAN HET BOEKJAAR</b>	<b>(+) / (-)</b>	<b>0,00</b>
<b>TE BESTEMMEN WINST(VERLIES)SALDO</b>	<b>(+) / (-)</b>	<b>0,00</b>

KLASSE 0 - NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN			
GROEP 00	ZEKERHEDEN GESTELD DOOR DERDEN VOOR REKENING VAN DE ONDERNEMING		
		D	C
000	Crediteuren van de onderneming-financiële instellingen	276.439,57	
001	Derden-vennoten-stellers van zekerheden voor rekening van de onderneming		276.439,57
GROEP 03	ONTVANGEN ZEKERHEDEN		
		D	C
032	Ontvangen zekerheden (borgtochten door derden gestort in de Deposito- en Consignatiekas)	3.044.367,52	
033	Zekerheidsstellers		3.044.367,52
GROEP 5	VERPLICHTINGEN TOT AAN- EN VERKOOP VAN VASTE ACTIVA		
		D	C
050	Verplichtingen tot aankoop van onroerende goederen (terreinen en innemingen)	14.046.200,00	
051	Crediteuren wegens verplichtingen tot aankoop van onroerende goederen.		14.046.200,00
052	Debiteuren wegens verplichtingen tot verkoop van onroerende goederen	300,00	
053	Verplichtingen tot verkoop van onroerende goederen		300,00
054	Verplichtingen tot aankoop van uitrusting, rollend materieel en magazijngoederen	2.903.846,08	
055	Crediteuren wegens verplichtingen tot aankoop van uitrusting, rollend materieel en magazijngoederen		2.903.846,08
056	Verplichtingen i.v.m. contracten afgesloten met aannemers voor de uitvoering van werken	43.607.062,17	
057	Crediteuren wegens verplichtingen i.v.m. contracten met aannemers		43.607.062,17
<b>ALGEMEEN TOTAAL</b>		<b>63.878.215,34</b>	<b>63.878.215,34</b>

Proefinstallatie voor centrale deelontharding - Kooigem (Kortrijk)





# GECOÖRDINEERDE WAARDERINGSREGELS (KB VAN 08.10.1976 – ART. 15 AL. 2)

(Goedgekeurd door de Raad van Bestuur in zitting van 28 maart 2008)

## A AFSCHRIJVINGEN

Vanaf 1 januari 1998 worden alle activa pro rata temporis afgeschreven.

### A OPRICHTINGSKOSTEN (20XXX)

De kosten bij uitgifte van leningen worden afgeschreven met jaarlijkse gelijke schijven over de hele duur van de lening.

### B IMMATERIËLE VASTE ACTIVA (21XXX)

- Computersoftware (211) wordt lineair over 36 maanden afgeschreven (33%).
- Handelsfonds (214): wordt afgeschreven over een termijn van 5 jaar in jaarlijkse gelijke schijven (20%)

### C MATERIËLE VASTE ACTIVA

#### 1 Terreinen (22000 + 22200) (inclusief bovengrondse innemingen)

- Terreinen worden niet afgeschreven, ook niet wanneer er later een gebouw wordt opgericht.
- Terreinen die deel uitmaken van een aangekocht bebouwd onroerend goed en waarbij geen afzonderlijke waardering kon bekomen worden tussen het terrein en het gebouw (enkel van toepassing voor aankopen t.e.m. 1990): worden afgeschreven als integrerend bestanddeel van de totale waarde van het aangekocht onroerend goed.

#### 2 Gebouwen (22100 + 22200)

##### › Administratie- en exploitatiegebouwen

- verwezenlijkt tot en met 31-12-1995: af te schrijven over 50 jaar met jaarlijkse gelijke schijven (2%)
- verwezenlijkt vanaf 01-01-1996: af te schrijven over 30 jaar met jaarlijkse gelijke schijven (3,33%)

##### › Productie- en toevoerinstallaties: watertorens, reservoirs, drukinstallaties, pomp- en behandelingsstations.

- verwezenlijkt tot en met 31-12-1990: Deze werden vanaf 01-01-1991 tot en met 31-12-1995 afgeschreven over 60 jaar in jaarlijkse gelijke schijven (1,67%). Vanaf 01-01-1996 af te schrijven op de netto boekwaarde per 31-12-1995 en dit over 25 jaar in jaarlijkse gelijke schijven (4%), zodat de totale afschrijvingsduur gebracht wordt op 30 jaar.
- verwezenlijkt met ingang van 01-01-1991 tot en met 31-12-1995: af te schrijven over 50 jaar met jaarlijkse gelijke schijven (2%)
- verwezenlijkt vanaf 01-01-1996: af te schrijven over 30 jaar met jaarlijkse gelijke schijven (3,33%)

Wat de investering in **elektromechanische uitrusting** van deze productie- en toevoerinstallaties betreft (pompen, meet- en regelapparatuur, leidingen, schakelborden ... - kortom: de roerende goederen die onroerend door bestemming zijn geworden): af te schrijven over 20 jaar met jaarlijkse gelijke schijven (5%).

Deze elektromechanische uitrusting zal geboekt worden op de rekeningen 22110 resp. 22119.

Wat **aanpassings- en renovatiewerken** betreft die als investeringen beschouwd worden (waarde hoger dan 75.000 euro voor gebouwen):

- indien het totale bedrag van dergelijke werken aan de gebouwen tussen 75.000 en 500.000 euro bedraagt, worden ze geactiveerd en afgeschreven over 10 jaar met jaarlijkse gelijke schijven (10%),
- werken boven de 500.000 euro worden afgeschreven over 20 jaar met jaarlijkse gelijke schijven (5%).

De aanpassings- en renovatiewerken aan gebouwen worden op een aparte rekening geboekt: 22120 resp. 22129, gelinkt aan het betreffende gebouw, via het archiveringsnummer.

#### › *Kamers (op leidingen)*

De kamers worden afgeschreven over een periode van 20 jaar, tot een restwaarde van 20% ten overstaan van de initiële aanschafwaarde wordt bereikt.

### 3 Activa verworven onder het regime van erfpacht of enig ander zakelijk recht (22300)

Deze worden afgeschreven met jaarlijkse gelijke schijven over de duur van de erfpacht of het zakelijk recht.

### 4 Contractuele watergebonden installaties (22400)

Deze worden afgeschreven met jaarlijkse gelijke schijven over de duur van het contract.

### 5 Spaarbekkens (22500)

De spaarbekkens 'De Blankaart' en 'Kluizen' worden afgeschreven over 20 jaar met jaarlijkse gelijke schijven (5%)

### 6 Distributieleidingen (23010) en aanvoerleidingen (23000)

- Het onderscheid tussen aanvoerleidingen en distributieleidingen wordt vastgesteld op basis van de nominale diameter van de leiding: tot en met nominale diameter 150 mm gaat het om distributieleidingen.
- De afschrijvingsduur wordt bepaald in functie van de aard van het materiaal:

AARD MATERIAAL	LEVENSDUUR
PVC voor 1973	45 jaar
PVC na 1973	75 jaar
Polyethyleen	75 jaar
Asbestcement	75 jaar
Grijs gietijzer	75 jaar
Ductiel gietijzer	75 jaar
Staal	75 jaar
Siderocement	75 jaar
Andere	60 jaar

dit tot een restwaarde van 20% ten overstaan van de initiële aanschafwaarde wordt bereikt.

- Elke wijziging aan de leidingen (zowel nieuwe investeringen als vervangingsinvesteringen en buitengebruikstellingen) wordt op basis van uniforme en afgestemde data-registratie procedures tussen de technische inventaris en de boekhouding afgestemd en vervolgens geboekt.

### 7 Groot gereedschap (compressoren, dammers, werfpompen enz.) (23200)

Af te schrijven over 5 jaar met jaarlijkse gelijke schijven (20%).

### 8 Informatica-uitrusting (hardware en systeemsoftware) (23300)

Lineair af te schrijven over 36 maanden (33%).

### 9 Precisie-instrumenten (23400)

O.a.: toestellen gebruikt in het kader van de landmeetkunde. Af te schrijven over 5 jaar met jaarlijkse gelijke schijven (20%).

**10 Telecommunicatieapparatuur  
(radio-uitrusting, modems, telefooncentrales en  
toestellen, telefaxtoestellen, datatransmissielijnen ...)  
(23500)**

Alle nieuwe apparatuur af te schrijven over 5 jaar met  
jaarlijkse gelijke schijven (20%).

**11 Meubilair  
(stoelen, kasten, bureaus enz. > zie lijst) (24000)**

Af te schrijven over 5 jaar met jaarlijkse gelijke schijven  
(20%).

Alle aankopen vanaf 1 januari 1998 worden afgeschreven  
over 10 jaar met jaarlijkse gelijke schijven (10%).

**12 Laboratoriumuitrusting (24020)**

Af te schrijven over 5 jaar met jaarlijkse gelijke schijven  
(20%).

**13 Voertuigen (zware en lichte vrachtwagens, personenwa-  
gens en wagens voor dubbel gebruik) (24100 + 24110)**

Af te schrijven over 5 jaar met jaarlijkse gelijke schijven  
(20%).

**14 Leasing (25XXX)**

Af te schrijven over de duur van het contract.

## B ACTIVEREN VAN MATERIELE VASTE ACTIVA

### AANGEKOCHTE MATERIËLE VASTE ACTIVA

Deze activa worden geactiveerd op basis van de aankoop-  
prijs, verhoogd met de notariskosten, de registratiekosten en  
desgevallend de kosten voor onteigening.

Andere kosten zoals verlies van veldvruchten, opmetingen,  
voorlopige ingebruikneming, enz. worden in de resultaten  
opgenomen.

### MET EIGEN MIDDELEN GEPRODUCEERDE VASTE ACTIVA (AF TE SCHRIJVEN ZOALS DE AANGEKOCHTE MATERIËLE VASTE ACTIVA)

Deze activa worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs.  
Deze bevat naast de aanschaffingskosten van de grondstof-  
fen, verbruiksgoederen en hulpstoffen, de productiekosten  
die rechtstreeks aan het individuele product of aan de  
productengroep toerekenbaar zijn.

Zolang deze activa niet volledig zijn afgewerkt worden ze  
geboekt op de 'vaste activa in aanbouw'.

## C VOORRADEN

### 1 MAGAZIJNVOORRADEN (30XXX)

Waardebepaling van de voorraden bij het opstellen van de jaarlijkse inventarissen.

Met ingang van 1 januari 2000 wordt de voorraad gewaardeerd volgens de FIFO-methode.

Er wordt een waardevermindering van 100% geboekt op de voorraden ouder dan drie jaar.

### 2 GOEDEREN IN BEWERKING (32XXX)

Deze worden gewaardeerd aan vervaardigingsprijs en bevatten enkel de directe kosten.

## D GELDBELEGGINGEN EN LIQUIDE MIDDELEN

De tegoeden aan bankinstellingen worden gewaardeerd aan hun nominale waarde.

Een waardevermindering wordt geboekt indien de realisatiewaarde op afsluitdatum lager is dan de boekwaarde.

Betalingen in buitenlandse munt: de omzetting van euro in buitenlandse valuta gebeurt op basis van de officiële wisselkoersen op de dag van de transactie. Gezien de geringheid van de transacties met het buitenland, worden er geen provisies voor wisselkoersschommelingen aangelegd.

## E VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN KOSTEN

Er wordt een voorziening voor risico's en kosten aangelegd voor de op afsluitdatum gekende risico's en mogelijke verliezen, die ontstaan zijn tijdens het boekjaar of voorgaande boekjaren.

## F VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR

Zolang er geen historische waardeverminderingpercentages voorhanden zijn, wordt de algemene voorziening voor dubieuze debiteuren als volgt berekend:  
(totale handelsvorderingen ouder dan één jaar aan 50%) +  
(totale handelsvorderingen ouder dan twee jaar aan 100%)

## G ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

De kosten verbonden aan onderzoek en ontwikkeling worden ten laste van de resultatenrekening van het boekjaar genomen waarin ze gemaakt werden.

## H. OMZET UIT WATERVERKOOP

Gezien de systematiek en de periodiciteit van de facturatie binnen het verkoopproces, wordt de factuurdatum als basis voor de omzetafgrenzingen weerhouden.



# VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING DER AANDEELHOUDERS VAN DE VLAAMSE MAATSCHAPPIJ VOOR WATERVOORZIENING CVBA OVER DE JAARREKENING OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2008

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de jaarrekening evenals de vereiste bijkomende vermeldingen en inlichtingen.

## **Verklaring over de jaarrekening zonder voorbehoud**

Wij hebben de controle uitgevoerd van de jaarrekening van de VLAAMSE MAATSCHAPPIJ VOOR WATERVOORZIENING CVBA over het boekjaar afgesloten op 31 december 2008, opgesteld op basis van het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, met een balans totaal van € 1.493.982.931 en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 1.769.742.

Het opstellen van de jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan. Deze verantwoordelijkheid omvat: het ontwerpen, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de jaarrekening zodat deze geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van fouten, bevat; het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels; en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het

Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Overeenkomstig deze controlenormen hebben wij controlewerkzaamheden uitgevoerd ter verkrijging van controle-informatie over de in de jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De selectie van deze controlewerkzaamheden is afhankelijk van onze beoordeling welke een inschatting omvat van het risico dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van onze risico-inschatting houden wij rekening met de bestaande interne controle van de vennootschap met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de jaarrekening ten einde in de gegeven omstandigheden de gepaste werkzaamheden te bepalen maar niet om een oordeel over de effectiviteit van de interne controle van de vennootschap te geven.

Wij hebben tevens de gegrondheid van de waarderingsregels, de redelijkheid van de boekhoudkundige ramingen gemaakt door de vennootschap, alsook de voorstelling van de jaarrekening als geheel beoordeeld. Ten slotte, hebben wij van het bestuursorgaan en van de verantwoordelijken van de vennootschap de voor onze controlewerkzaamheden vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie een redelijke basis vormt voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening afgesloten op 31 december 2008 een getrouw beeld van het vermogen, de financiële toestand en de resultaten van de vennootschap, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

**Bijkomende vermeldingen en inlichtingen**

Het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, alsook het naleven door de vennootschap van het Wetboek van vennootschappen en van de statuten, vallen onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermeldingen en inlichtingen op te nemen die niet van aard zijn om de draagwijdte van onze verklaring over de jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op haar toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.
- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen. De verwerking van het resultaat die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wat de verwerking van het resultaat betreft die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, verwijzen wij naar het jaarverslag van het bestuursorgaan waarin, in overeenstemming met artikel 41 van de statuten, het resultaat van het boekjaar, zoals blijkt uit de bijzondere resultatenrekening afgesloten op 31 december 2008, wordt weergegeven voor iedere door de Vlaamse Maatschappij voor Watervoorziening ingerichte waterdienst.

Brussel, 22 mei 2009

KPMG & Partners  
Commissaris  
vertegenwoordigd door

Luc Vleck  
*Bedrijfsrevisor*

Wim Heyndrickx  
*Bedrijfsrevisor*

## NATIONALE EN INTERNATIONALE CONTACTEN

De VMW investeert in haar externe kennisnetwerk – in België en daarbuiten – op het vlak van watertechnologie, marketing en dienstverlening. Daarom zijn wij lid van diverse brancheorganisaties en actief in tal van werkgroepen en overlegorganen.

### Lidmaatschappen

De VMW is lid van de volgende organisaties:

- de International Water Association (IWA)
- Eureau (Europese Federatie voor de Watersector)
- Belgaqua (Belgische Federatie voor de Watersector)
- de vzw Samenwerking Vlaams Water (SVW)
- de Internationale Scheldecmissie (ISC)
- de Commissie Landinrichting van het Vlaamse Gewest (Vlaamse Landmaatschappij)
- de vereniging Samenwerkende Rijen en Maaswaterleidingbedrijven (RIWA)
- MOVI vzw, het Netwerk voor Managementvaardigheden in de Openbare Vlaamse Instellingen;
- de Coördinatiecommissie Integraal Waterbeleid (CIW)
- TNAV - Thematisch Netwerk Afvalwatertechnologie Vlaanderen
- Vlario
- Guberna (Instituut voor Bestuurders)
- vzw de Warande
- KVIV
- Amelior.

### Vertegenwoordigingen

De VMW is vertegenwoordigd in of werkt mee aan:

- grensoverschrijdende bekkencomités van Jeker, Voer en Thornerbeek en Dommel
- internationale Scheldecmissie
- SVW- werk- en stuurgroep Waterbronnen, Infrastructuur en Milieu
- Ambtelijk Bekken Overleg (bekkensecretariaat) van Demer, Dijle & Zenne, Beneden-Schelde (plaatsvervanger) en Maas
- CIW-werkgroep Bekkenwerking, Oppervlaktewater, Grondwater en Watertoets
- plangroep NatuurRichtPlan Demer
- comité natuurinrichtingsproject Dijle
- comité natuurinrichtingsproject De Blankaart
- KWR: contactgroep putten, PBC zekerstelling bronnen, BTO Putmanagement en vlakdekkende tijdreeksanalyse
- West-Vlaamse Scheldemeersen, commissie en comité
- Technische Werkgroep Transhennuyère
- Stuurgroep schadefonds grondwater
- GRB-raad (Grootschalige Referentiebestanden Vlaanderen)
- Informatiemodel Kabels en Leidingen (IMKL)
- Generiek Informatieplatform Openbaar Domein (GIPOD)
- Inspire (Europese richtlijn voor de openstelling en uitwisseling van geografische data)
- CeDuBo (Centrum Duurzaam Bouwen)
- ISO, CEN en BIN
- vzw Milieuboot.

A portrait of Greet Leleu, a woman with short brown hair and glasses, wearing a dark blazer over a striped shirt. She is smiling and holding a folder of papers. The background is a bright, modern interior with a large window and a red wall.

Greet verzorgt de contacten met de industriële klanten en treedt ook op als coördinator van de industriewaterprojecten bij de provinciale directie West-Vlaanderen. Zij is de vitale communicatieschakel tussen de klanten en de verschillende interne diensten. Zo is Greet nauw betrokken bij de keuring van zowel de huishoudelijke als de industriële installaties. Een wederzijdse uitwisseling van informatie en ervaring is daarbij cruciaal. Daarom ondersteunt de VMW haar keurders met praktijkgerichte opleidingen. Daarnaast worden ook infosessies over technische reglementering georganiseerd voor scholen, sanitaire installateurs, architecten, studie bureaus ...

**Greet Leleu** <sup>(35)</sup> *Adviseur waterbeheer*





## **COLOFON**

Verantwoordelijke uitgever: Jan Hammenecker

Redactie en coördinatie: VMW - afdeling communicatie

Concept & vormgeving: Lemento

Fotografie: Marc Wauters, Pretty Pictures, Fotostudio Leemans,  
Vlaanderen vanuit de lucht, Patrick Holderbeke, EOC,  
VMW-medewerkers

Wettelijk depot: D/2009/7180/1

**MAATSCHAPPELIJKE ZETEL**

Belliardstraat 73  
1040 Brussel

T 02 238 94 11  
F 02 230 97 98

[info@vmw.be](mailto:info@vmw.be)  
[www.vmw.be](http://www.vmw.be)  
[www.kids.vmw.be](http://www.kids.vmw.be)

BTW-nummer BE 0224 771 467